

# Strategia Rozwoju **Gminy Szczekociny** na lata **2016-2022**

**Szczekociny, wrzesień 2016**

# **STRATEGIA**

## **Rozwoju Gminy Szczekociny**

### **na lata 2016-2022**

została przyjęta uchwałą Nr ...../...../2016

Rady Miasta i Gminy Szczekociny

z dnia ..... 2016 r.

Szczekociny, lipiec 2016

© Copyright by Lubelska Fundacja Inicjatyw Ekologicznych

**Eksperti uczestniczący w opracowaniu Strategii:**

PIOTR JANCZAREK  
ARKADIUSZ PISARSKI  
PIOTR STEC  
EMIL STEC

**Opracowanie:**

Lubelska Fundacja Inicjatyw Ekologicznych  
na podstawie umowy z Gminą Szczekociny nr PPIR.272.2.13.2016 z dnia 1 czerwca 2016 r.

**Zamawiający:**

GMINA SZCZEKOCINY  
ul. Senatorska 2  
42-445 Szczekociny  
e-mail:umig@szczekociny.pl  
www.szczekociny.pl  
NIP: 649-229-10-92



**Wykonawca:**

LUBELSKA FUNDACJA INICJATYW EKOLOGICZNYCH  
ul. Lubelska 88  
23-200 Kraśnik  
e-mail: biuro@lfie.pl  
www.lfie.pl  
NIP: 715-193-45-72



**Wydawca:**

LUBELSKA FUNDACJA INICJATYW EKOLOGICZNYCH  
ul. Lubelska 88  
23-200 Kraśnik

PUBLIKACJA BEZPŁATNA

**Wydawnictwo**

Kraśnik 2016

**Prace nad Strategią Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 prowadzone były przy ścisłej współpracy z pracownikami Urzędu Miasta i Gminy Szczekociny i jednostek organizacyjnych oraz uwzględniają wszystkie wyniki konsultacji społecznych.**

## SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP</b> .....	<b>5</b>
<b>I. CZĘŚĆ WPROWADZAJĄCA</b> .....	<b>7</b>
1. Istota powstania Strategii .....	7
2. Metodologia prac nad Strategią .....	8
3. Struktura dokumentu .....	12
4. Wnioski z analizy sytuacji społeczno-gospodarczej .....	12
4.1. Uwarunkowania przestrzenne i infrastrukturalne .....	12
4.2. Uwarunkowania gospodarcze .....	13
4.3. Uwarunkowania społeczne .....	14
4.4. Uwarunkowania środowiskowe .....	15
5. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego i konsultacji społecznych .....	15
<b>II. CZĘŚĆ STRATEGICZNA</b> .....	<b>18</b>
1. Analiza SWOT .....	18
2. Kierunki rozwoju Gminy Szczekociny .....	21
2.1. Wizja i misja rozwoju Gminy Szczekociny .....	21
2.2. Obszary wzrostu i obszary problemowe wymagające restrukturyzacji i rewitalizacji .....	23
2.3. Obszary priorytetowe, cele strategiczne i operacyjne oraz kierunki działań .....	26
2.4. Zadania polegające na poprawie sytuacji na danym obszarze .....	35
2.5. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami dokumentów wspólnotowych, krajowych i wojewódzkich o charakterze strategicznym .....	42
2.5. Źródła finansowania zadań planowanych do realizacji w ramach Strategii .....	56
2.6. Strategiczna ocena oddziaływania na środowisko .....	58
<b>III. CZĘŚĆ WDROŻENIOWA</b> .....	<b>59</b>
1. Wdrażanie, ewaluacja i monitoring Strategii .....	59
2. Wskaźniki realizacji Strategii .....	62
<b>PODSUMOWANIE</b> .....	<b>71</b>
Spis tabel i rysunków .....	73

## WSTĘP

Rozwój społeczno-gospodarczy każdej jednostki terytorialnej wymaga właściwego planowania działań, uwzględniającego odpowiednio zdefiniowane problemy oraz hierarchię działań pod względem ich efektywności i stopnia akceptacji społecznej.

Zarządzanie gminą związane jest z podejmowaniem szeregu działań i decyzji ważnych dla lokalnej społeczności. Aby efektywnie zarządzać gminą potrzebny jest wieloletni plan działań, który będzie wskazywać perspektywiczne kierunki rozwoju danej jednostki samorządu terytorialnego.

Głównym celem tworzenia dokumentu strategicznego, jest zdiagnozowanie priorytetowych obszarów, celów i kierunków rozwoju zmierzających do rozwoju społeczno-gospodarczego.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 to wieloletni plan działania, określający strategiczne cele rozwoju Gminy Szczekociny i zawierający takie kierunki oraz działania (projekty inwestycyjne i społeczne), które są niezbędne do realizacji przyjętych założeń strategicznych.

Opracowana Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny pokazuje najbardziej efektywne działania gwarantujące dynamiczny rozwój całego obszaru gminy, tworzenie dogodnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości oraz powstawania nowych inicjatyw gospodarczych i społecznych.

Podstawą realizacji Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny jest założenie maksymalnego wykorzystania szeroko rozumianych wewnętrznych zasobów przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych, w tym potencjału miejscowych podmiotów gospodarczych. Dokument ten oparty jest o dokładną inwentaryzację istniejących zasobów Gminy Szczekociny i walorów jej lokalizacji.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 definiuje również kierunki procesu przemian przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych na terenie Gminy Szczekociny przyczyniające się do poprawy jakości życia mieszkańców, stanu środowiska naturalnego i kulturowego, przywrócenia ładu przestrzennego oraz do ożywienia gospodarczego (stworzenie mechanizmu zachęt do rozwoju rolnictwa, przedsiębiorczości i inwestowania na terenie Gminy Szczekociny), a także odbudowy i rozwoju więzi społecznych.

Reasumując celem opracowania i wdrażania strategii jest wzrost gospodarczy i społeczny Gminy Szczekociny. Może być on osiągnięty przez rozwijanie nowych form działalności gospodarczej, rozwój infrastruktury technicznej i społecznej, z uwzględnieniem zagadnień ochrony stanu

środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju gospodarczo-społecznego, zwiększenie potencjału turystycznego i kulturalnego.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny jest tworzona po to, by ukierunkować opisane wyżej przemiany. Świadoma i planowa realizacja zadań i projektów opisanych w strategii, zaowocuje bardziej efektywnym wykorzystaniem istniejących możliwości. Poszczególne działania maksymalnie wykorzystują efekt synergii i kierunkują korzystne zmiany w rejonie objętym strategią.

## I. CZĘŚĆ WPROWADZAJĄCA

### 1. Istota powstania strategii

Za opracowaniem Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 przemawiała konieczność stworzenia (przy udziale wszystkich środowisk opiniotwórczych z terenu gminy) nowego, profesjonalnego i długofalowego dokumentu.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny powstała z inicjatywy władz lokalnych, dostrzegających potrzebę kompleksowego rozwoju Gminy. Jest ona odpowiedzią na nieustannie zmieniające się wewnętrzne i zewnętrzne warunki społeczno-gospodarcze oraz wzrost konkurencyjności otoczenia.

Struktury wewnętrzne Gminy, a także jej bliższe i dalsze otoczenie ulegają ciągłym zmianom. Zmienia się układ czynników, które mogą zostać wykorzystane w jej rozwoju, pojawiają się nowe szanse i nowe zagrożenia. Na rozwój gminy wpływają również nowe czynniki zewnętrzne, zarówno te sprzyjające jak i te, które mają dla niej skutki negatywne. Struktury wewnętrzne gminy też ulegają ciągłym modyfikacjom.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny składa się z trzech zasadniczych elementów:

- diagnozy stanu istniejącego - opis i analiza zasobów wewnętrznych i otoczenia gminy (wyniki diagnozy znajdują się w załączniku 1 niniejszego dokumentu),
- analizy SWOT - stanowi podsumowanie diagnozy stanu istniejącego,
- strategicznego planu rozwoju - to najważniejsza część strategii, która określa wizję i misję gminy oraz cele strategiczne, cele operacyjne i kierunki działań na rzecz rozwoju gminy.

Strategia ma ułatwić lokalnym władzom podejmowanie decyzji oraz rozwiązywanie problemów natury uwarunkowań przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych, jak również racjonalne organizowanie przyszłych działań. Opracowanie tego dokumentu jest konieczne, gdy gmina zamierza ubiegać się o pozabudżetowe środki pomocowe, zarówno te krajowe jak i zagraniczne.

Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny zawiera w sobie horyzont czasowy nowego okresu programowania środków UE (perspektywa finansowa UE na lata 2014-2020), który będzie miał istotny wpływ na kształtowanie działań samorządów terytorialnych, w szczególności w zakresie ich możliwości inwestycyjnych. Kolejnym impulsem przygotowania strategii jest chęć przyspieszenia rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości wchodzących w skład gminy, poprzez podejmowanie nowych wyzwań i konsekwentne realizowanie zaplanowanych działań.

## 2. Metodologia prac nad Strategią

Podczas prac nad dokumentem przyjęto model partycypacyjno-ekspercki, który zakłada udział przedstawicieli społeczeństwa w opracowaniu dokumentu. Włączenie społeczności lokalnej zostało zrealizowane poprzez organizację spotkań z mieszkańcami gminy oraz badania ankietowe. Metoda partycypacyjno - ekspercka jest najbardziej optymalna dla tego typu opracowań, gdyż łączy wiedzę ze społecznym zaangażowaniem i odpowiada na autentyczne potrzeby. Rola społeczności lokalnej jest niezmiernie istotna na każdym etapie konstruowania strategii rozwoju gminy - od definiowania problemów, barier rozwoju, poprzez wskazywanie potencjałów rozwoju, kierunków działań, sposobów rozwiązywania problemów. W ten sposób wytwarza się integracja społeczeństwa lokalnego wokół wspólnych problemów, interesów i dalekosiężnych celów.

Na opracowanie strategii rozwoju gminy składają się następujące etapy:

- organizacyjny - obejmuje podjęcie decyzji o rozpoczęciu prac nad strategią rozwoju gminy, dokonanie wyboru podmiotu opracowującego dokument oraz określenie metodyki prac,
- diagnostyczny - następuje gromadzenie informacji o gminie i formułowanie raportu o jej stanie, tzw. diagnozy stanu istniejącego (ma ona na celu przedstawienie w syntetyczny sposób najistotniejszych problemów funkcjonowania poszczególnych stref rozwoju gminy, stanowi podstawę dla dalszych prac nad strategią),
- zakończeniem tego etapu jest opracowanie uwarunkowań rozwojowych w drodze tzw. analizy SWOT, czyli syntezy istniejącego stanu rozwoju w czterech kategoriach: silnych stron, słabych stron, szans i zagrożeń,
- planistyczny - obejmuje sformułowanie wizji i misji rozwoju gminy oraz ustalenie struktury celów strategicznych, następnie każdy cel strategiczny zostaje uszczegółowiony poprzez przypisanie mu kilku celów operacyjnych, a każdy cel operacyjny zostaje rozpisany na bardziej szczegółowe kierunki działań,
- upublicznienie projektu strategii - obejmuje konsultacje społeczne projektu strategii przez zebranie wniosków i opinii o projekcie od społeczności lokalnej. Po konsultacjach społecznych dokument zostaje zredagowany i uzupełniony o zasadne wnioski, a następnie zostaje przekazany do uchwalenia przez Radę Gminy.

Przy opracowaniu strategii założono, że powinna być ona zgodna ze schematem „SMART”. Oznacza to, że wyznaczone cele muszą być specyficzne (Specific), mierzalne (Measurable), uzgodnione (Agreed), wykonalne (Real) i określone w czasie (Timed).



W Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 zdefiniowane zostały następujące cele strategiczne:

**CEL STRATEGICZNY 1:** FUNKCJONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ

**CEL STRATEGICZNY 2:** CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE

**CEL STRATEGICZNY 3:** ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY

**CEL STRATEGICZNY 4:** NOWOCZESNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA

Prace nad dokumentem Strategii opierały się na wykorzystaniu szeregu wzajemnie uzupełniających się metod i modeli partycypacyjno-ekspertkich oraz prac analitycznych, takich jak:

- analiza danych zastanych,
- badania społeczne mieszkańców,
- analizy strategiczne,
- spotkania warsztatowe z przedstawicielami instytucji oraz przedsiębiorstwami i organizacjami pozarządowymi.

Strategia powstała w oparciu o dokument „*Diagnoza strategiczna na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022*”, w którym przedstawiono sytuację społeczno-gospodarczą gminy. Po zebraniu i przeanalizowaniu wszystkich danych opracowano Projekt Strategii, który został udostępniony wszystkim zainteresowanym za pośrednictwem strony internetowej Urzędu Gminy Szczekociny.

Do głównych materiałów źródłowych, stanowiących materiał analityczny i podstawę do opracowania Strategii należały:

- dane Urzędu Miasta i Gminy Szczekociny,
- dane Głównego Urzędu Statystycznego (Bank Danych Lokalnych),
- wnioski z ankiet zebranych podczas konsultacji społecznych oraz uzyskanych drogą elektroniczną,
- wnioski zgłaszane podczas konsultacji społecznych.

Ponadto przy opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny korzystano z danych zawartych w obowiązujących i projektowanych dokumentach strategicznych i planistycznych Gminy Szczekociny, tj.:

- „Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny” (przyjęta uchwałą Nr 127/XXI/2000 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 27 czerwca 2000 r.),
- MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO SZCZEKOCINY - REJON POŁUDNIOWO-WSCHODNI (przyjęty uchwałą Nr 179/XXVIII/2000 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 28 grudnia 2000 r.),

- **MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO DLA WYODRĘBNIONEGO OBSZARU W MIEJSCOWOŚCI SZCZEKOCINY OBEJMUJĄCY CZĘŚĆ DZIAŁEK O NR EWID. 172, 175, 176 I 229 (przyjęty uchwałą Nr 39/V/2007 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 22 lutego 2007 r.),**
- **MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO MIASTA SZCZEKOCINY OBEJMUJĄCY TERENY POŁOŻONE W REJONIE ULIC KRAKOWSKIEJ, POLNEJ I STRAŻACKIEJ (przyjęty uchwałą Nr 67/IX/2007 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 24 maja 2007 r.),**
- **MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO DLA TERENU DZIAŁEK NR EWID. 2338/4 I 2338/5 POŁOŻONYCH PRZY UL. ŻEROMSKIEGO W SZCZEKOCINACH (przyjęty uchwałą Nr 66/IX/2007 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 24 maja 2007 r.),**
- **MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO DLA WYODRĘBNIONEGO OBSZARU W MIEJSCOWOŚCI MAŁACHÓW (przyjęty uchwałą Nr 69/IX/2007 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 24 maja 2007 r.),**
- **MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO dla wyodrębnionego obszaru w miejscowości Grabiec (przyjęty uchwałą Nr 69/IX/2007 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 24 maja 2007 r.),**
- **Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego pod nazwą „Rejon północno-zachodni Zarzeczca w Szczekocinach” (przyjęty Uchwałą Nr 335/XXXVI/2013 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 26 września 2013 r.),**
- **MIEJSCOWY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO MIASTA SZCZEKOCINY W REJONIE NA WSCHÓD OD UL. ŻARNOWIECKIEJ (przyjęty Uchwałą Nr 143/XXIII/2016 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 25 maja 2016 r.),**
- **STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO MIASTA I GMINY SZCZEKOCINY (przyjęte uchwałą Nr 224/XXXXV/2001 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 21 września 2001 r.),**
- **STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO MIASTA I GMINY SZCZEKOCINY (przyjęte uchwałą Nr 141/XXI/2016 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 25 lutego 2016 r. w sprawie uchwalenia zmiany Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta i Gminy Szczekociny),**
- **Aktualizacja PROGRAMU OCHRONY ŚRODOWISKA DLA GMINY SZCZEKOCINY NA LATA 2009-2012 (przyjęta uchwałą Nr 258/XXXVII/2009 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 18 czerwca 2009 r.),**
- **Aktualizacja PLANU GOSPODARKI ODPADAMI DLA GMINY SZCZEKOCINY NA LATA 2009-2012 (przyjęta uchwałą Nr 266/XXXIX/2009 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 20 sierpnia 2009 r.),**

- PROGRAM USUWANIA WYROBÓW ZAWIERAJĄCYCH AZBEST Z TERENU MIASTA SZCZEKOCINY NA LATA 2015-2032 (przyjęty uchwałą Nr 130/XX/2016 Rady Miasta i Gminy Szczekociny z dnia 14 stycznia 2016 r.).

Podstawą wyznaczenia misji, celów strategicznych, operacyjnych i kierunków działań stanowiły także dokumenty określające politykę regionalną i kierunki rozwoju w skali Unii Europejskiej, kraju, województwa śląskiego i powiatu zawierciańskiego, takie jak:

- „Strategia UE Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu”,
- „(Średniookresowa) Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo”,
- „Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie”,
- „Raport „Polska 2030. Wyzwania Rozwojowe”,
- „Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030”,
- „Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020”,
- „Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025”,
- „Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego ŚLĄSKIE 2020+”,
- „Regionalny Program Operacyjny Województwa Śląskiego 2014-2020”,
- „Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Śląskiego”,
- „Strategia Rozwoju Obszarów Wiejskich Województwa Śląskiego do roku 2030”,
- „Regionalna Strategia Innowacji Województwa Śląskiego na lata 2013–2020”,
- „Program Ochrony Środowiska dla Województwa Śląskiego do roku 2019 z uwzględnieniem perspektywy do roku 2024”,
- „Program ochrony powietrza dla terenu województwa śląskiego mającego na celu osiągnięcie poziomów dopuszczalnych substancji w powietrzu oraz pułapu stężenia ekspozycji”,
- „Lokalna Strategia Rozwoju Lokalnej Grupy Działania „Perła Jury” na lata 2014-2020”,
- „Lokalna Strategia Rozwoju Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Jurajska Ryba”,
- „Strategia Rozwoju Powiatu Zawierciańskiego na lata 2011-2020”,
- „Strategia Rozwoju Turystyki w Powiecie Zawierciańskim”,
- „Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Zawierciańskiego na lata 2016-2019”.

### **3. Struktura dokumentu**

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016–2022 składa się z trzech zasadniczych części odpowiadających logice procesu planowania strategicznego: pierwsza jest częścią wprowadzającą, druga częścią strategiczną, zaś trzecia – wdrożeniową.

Główne przesłanki procesu powstawania Strategii ujęto w części pierwszej: przebieg procesu tworzenia Strategii, wykorzystane metody oraz powody, które skutkowały podjęciem decyzji o przystąpieniu do prac.

W drugiej części, najważniejszej z punktu planowania strategicznego, wskazano problemy oraz kierunki ich rozwiązania. Przedstawione zostały cele szczegółowe i działania priorytetowe odpowiadające przyjętej misji i wizji rozwoju gminy.

W trzeciej części zostało ujęte wdrażanie i monitorowanie Strategii wraz z zestawieniem wskaźników służących do oceny Strategii, procedur i odpowiedzialności.

### **4. Wnioski z analizy sytuacji społeczno-gospodarczej**

Szczegółowa diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Szczekociny została przedstawiona w dokumencie „*Diagnoza Strategiczna na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022*”. W Diagnozie przedstawiono uwarunkowania przestrzenne, infrastrukturalne, gospodarcze, społeczne i środowiskowe. Dokonano porównania wybranych dziedzin rozwoju do średniej krajowej, wojewódzkiej oraz do wybranych jednostek samorządu terytorialnego z obszaru województwa śląskiego. Poniżej przedstawione zostały wnioski z wybranych dziedzin społecznych i gospodarczych.

#### **4.1. Uwarunkowania przestrzenne i infrastrukturalne**

Gmina Szczekociny jest gminą miejsko-wiejską położoną w północno – wschodniej części powiatu zawierciańskiego, w województwie śląskim. Gmina graniczy z pięcioma gminami województwa śląskiego (Kroczykami, Irządzami, Pilicą i Żarnowcem – powiat zawierciański, Lelowem – powiat częstochowski) oraz trzema gminami województwa świętokrzyskiego (Moskorzewem i Seceminem – powiat włoszczowski, Słupią – powiat jędrzejowski).

Przez teren gminy przebiega droga krajowa Nr 78, będąca podstawowym szlakiem komunikacji drogowej pomiędzy GOP a wschodnią częścią Polski oraz miastami takimi jak: Kielce, Lublin, Radom. W mieście Szczekociny droga krajowa Nr 78 łączy się z drogą krajową Nr 46 łączącą Szczekociny z Częstochową. Przez teren gminy przebiegają także dwie linie kolejowe, tj.: Centralna Magistrala Kolejowa (CMK) łącząca Górnośląski Okręg Przemysłowy z aglomeracją warszawską oraz linia relacji Kozłów - Koniecpol o znaczeniu lokalnym.

W skład gminy wchodzi 18 sołectw, zaś terytorium gminy obejmuje obszar 134,00 km<sup>2</sup> (13 393 ha), co powoduje, że jest jedną z większych gmin powiatu zawierciańskiego. Część miejska obejmuje 18,00 km<sup>2</sup>, co stanowi około 13% ogólnej powierzchni gminy.

Na terenie Gminy Szczekociny w 2014 r. zlokalizowanych było 3 217 mieszkań wielorodzinnych i prywatnych o łącznej powierzchni użytkowej 253 002 m<sup>2</sup>. Liczba mieszkań na przełomie lat 2005-2014 wzrosła o 5,19%, natomiast powierzchnia użytkowa wzrosła o 8,57%. Najwięcej nowych mieszkań powstało w roku 2010 (100 mieszkań), najmniej natomiast w 2013 (3 mieszkania). W strukturze wiekowej mieszkań zdecydowanie przeważają mieszkania prywatne (domy) powstałe w latach 1945 – 1978 (niemal 51,05%).

Jeśli chodzi o gospodarkę odpadami to w 2014 roku (GUS, 2014) na jednego mieszkańca Gminy Szczekociny przypadło ogółem 238,40 kg wytworzonych odpadów komunalnych, a ilość odpadów komunalnych z gospodarstw domowych przypadająca na jednego mieszkańca wynosiła 195,60,0 kg.

Gmina Szczekociny jest w 62,4% zwodociągowana (GUS, 2014). Z sieci korzysta 4 993 mieszkańców. Większość sołectw położonych na obszarze Gminy zaopatruje się w wodę z istniejących systemów wodociągowych (sieci wodociągowej brakuje w trzech sołectwach: Goleniowy, Chałupki, Szyszki – Łąkietka). Długość sieci wodociągowej (stan na grudzień 2015, dane UMiG Szczekociny) wyniosła 91,80 km i prowadzi do niej 36,3 km przyłączy.

Sieć kanalizacyjna na terenie Gminy Szczekociny obejmuje jedynie jej część miejską. Ścieki komunalne na terenie gminy oczyszczane są w 2 mechaniczno - biologicznych oczyszczalniach ścieków. Zgodnie z danymi GUS w 2014 r. sieć liczyła 810 przyłączy o rocznym odprowadzeniu ścieków w gospodarstwach domowych na poziomie 69 dm<sup>3</sup>. Z sieci w 2014 r. korzystało 3 070 mieszkańców, co stanowi 34,60% ogółu mieszkańców Gminy Szczekociny.

Infrastrukturę kanalizacyjną zgodnie z danymi z UMiG Szczekociny w 2015 r. tworzyło 24,072 km sieci sanitarnej w tym 21,997 km kanalizacji grawitacyjnej i 2,075 km kanalizacji tłocznej.

Na terenie gminy brak jest sieci gazowej. Mieszkańcy dla potrzeb gospodarstw domowych korzystają w swych gospodarstwach z gazu butlowego propan - butan.

Przez teren Gminy Szczekociny przewidywana jest trasa gazociągu wysokoprężnego o średnicy 250 mm o ciśnieniu 6,3 Mpa relacji Trzebieszawice - Zakład Chemiczny Rudniki.

#### **4.2. Uwarunkowania gospodarcze**

Szczekociny to gmina o charakterze rolniczym. Na terenie Gminy Szczekociny nie ma dużego przemysłu. Na koniec 2015 roku (GUS, 2015) w Gminie Szczekociny funkcjonowało 704 podmiotów gospodarczych, z czego 675 to podmioty prywatne, zaś 562 to osoby fizyczne

prowadzące działalność gospodarczą. Wiodącymi branżami, w jakich funkcjonują podmioty znajdujące się na terenie gminy są: handel, przetwórstwo spożywcze, obróbka metali i produkcja wyrobów metalowych.

Gmina Szczekociny zajmuje powierzchnię 13 393,00 ha. Użytki rolne zajmują 7 835,88 ha, natomiast lasy i grunty leśne stanowią 748,31 ha. Grunty zabudowane i zurbanizowane, pod wodami oraz pozostałe grunty i nieużytki stanowią 447,86 ha. Wskaźnik lesistości dla Gminy Szczekociny wynosi 22,2%. Grunty stanowią 67,44% powierzchni Gminy. Największą powierzchnię gruntów ogółem stanowią użytki rolne 7 835,88 ha (58,51% gruntów ogółem). Sady stanowią 65,08 ha (0,49% gruntów ogółem), łąki 1 909,50 ha (14,26% gruntów ogółem), natomiast pastwiska 92,12 ha (0,69% gruntów ogółem). Grunty rolne zabudowane i inne grunty zajmują powierzchnię 447,86 ha.

Sytuację finansową Gminy Szczekociny obrazują, m.in. wskaźniki dochodów i wydatków ogółem budżetu gminy, wskaźniki dochodów i wydatków ogółem budżetu gminy na 1 mieszkańca.

Na przestrzeni lat 2005-2014 zarówno dochody jak i wydatki ogółem rosły. Problemem jest wielkość dochodów i wydatków w przeliczeniu na jednego mieszkańca, nadal są one niższe od średniej krajowej i wojewódzkiej. Trend rosnących od 10 lat dochodów i wydatków ogółem, pomimo dużych wydatków inwestycyjnych związany był przede wszystkim z wielkością pozyskanych funduszy ze źródeł zewnętrznych. Gmina Szczekociny w latach 2005-2015 zrealizowała blisko 50 projektów dofinansowanych z środków zewnętrznych na kwotę ponad 18 mln złotych.

#### **4.3. Uwarunkowania społeczne**

Na przestrzeni lat 2005-2014 liczba ludności zamieszkujących Gminę Szczekociny podlegała ciągłemu spadkowi. Na liczbę ludności w Gminie Szczekociny miały wpływ przyrost naturalny oraz saldo migracji. Wskaźnik przyrostu naturalnego jest niekorzystny. Od 2005 r. przyrost naturalny w Gminie jest ujemny. Wskaźnik salda migracji na przestrzeni lat 2005–2014 w Gminie Szczekociny podlegał dużym wahaniom. Od 2005 r. notuje się w Gminie ujemny wskaźnik salda migracji. Wskaźnik salda migracji na pobyt stały na 1000 mieszkańców w Gminie Szczekociny był zdecydowanie niższy w badanym okresie od średniej dla Polski, powiatu zawierciańskiego i województwa śląskiego.

O sytuacji demograficznej świadczy także struktura ludności wg ekonomicznych grup wieku w procentach ludności ogółem. W Gminie Szczekociny rośnie liczba osób w wieku poprodukcyjnym, maleje natomiast liczba osób w wieku przedprodukcyjnym. Taka sytuacja potwierdza występujące zjawisko starzejącego się społeczeństwa Gminy Szczekociny.

Na terenie Gminy Szczekociny funkcjonują: 4 szkoły podstawowe (Szkoła Podstawowa nr 1 w Szczekocinach, Społeczna Szkoła Podstawowa w Szczekocinach oraz Szkoły Podstawowe w Goleniowach i Rokitnie) i 3 szkoły gimnazjalne (Gimnazjum w Szczekocinach, Goleniowach i Rokitnie) oraz szkoła ponadgimnazjalna (Liceum Ogólnokształcące i Zasadnicza Szkoła Zawodowa). Poziom kształcenia w tych placówkach jest dość wysoki, ale zróżnicowany. Świadczą o tym wyniki z egzaminów w szkołach podstawowych i gimnazjum. Średnie wyniki egzaminów uczniów na obu szczeblach edukacji z języka polskiego i matematyki były wyższe w 2015 roku od średniej w powiecie zawierciańskim i województwie śląskim, ale niższe z przedmiotów przyrodniczych i języka angielskiego (poziom gimnazjalny).

#### **4.4. Uwarunkowania środowiskowe**

Gmina Szczekociny charakteryzuje się dość wysokimi walorami środowiska naturalnego i kulturowego oraz słabo wykorzystywanym potencjałem turystycznym. Na wysokie walory środowiskowe składają się, m.in. wysoka lesistość, obecność obszarów chronionych oraz znaczna liczba obiektów mających szczególną wartość historyczną i kulturową. Niewielki potencjał turystyczny spowodowany jest przede wszystkim brakiem obiektów zbiorowego zakwaterowania, brak zbiorników wód stojących przystosowanych do pełnienia funkcji rekreacyjnej oraz niewielka liczba gospodarstw agroturystycznych mogących generować ruch turystyczny.

### **5. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego i konsultacji społecznych**

W trakcie opracowywania dokumentu przeprowadzone zostały konsultacje społeczne. Zorganizowano warsztaty z przedstawicielami różnych grup społecznych. W wyniku rozmów z różnymi środowiskami opracowano wizję, misję i cele strategiczne.

W trakcie procesu konsultacji społecznych można było przedstawiać swoje propozycje projektów do realizacji na terenie gminy. Na etapie konsultacji społecznych przeprowadzone zostały badania ankietowe.

Mieszkańcy gminy wskazywali najważniejsze mocne i słabe strony Gminy oraz szanse i zagrożenia jej rozwoju. Odpowiadali na pytania: dotyczące najważniejszych kierunków rozwoju gminy, co należałoby poprawić, aby mieszkańcom żyło się lepiej?, jakie czynniki decydują o warunkach, poziomie i jakości życia mieszkańców?, wymieniali główne problemy rozwojowe Gminy. Ponadto ocenie ankietowanych poddane zostały różne dziedziny funkcjonowania na terenie gminy, m.in.: dostęp i stan podstawowych mediów w gminie (wodociągi, kanalizacja, gaz, energia elektryczna), rozwiązania komunikacyjne na terenie gminy, dostęp do nowoczesnych

technologii (komputer, Internet), warunki do prowadzenia działalności gospodarczej i rolniczej, atrakcyjność inwestycyjną gminy (na zewnątrz, dla inwestorów), poziom usług i przetwórstwa, poziom handlu, transportu i magazynowania/przechowywania, poziom estetyki w poszczególnych miejscowościach, jakość terenów rekreacyjnych, stan zagospodarowania przestrzeni publicznej, stan środowiska naturalnego na terenie gminy, atrakcyjność turystyczną, poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii na terenie gminy, poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej, promocję walorów turystycznych i przyrodniczych gminy, stan lokalnego rynku pracy, dostępność i poziom usług ochrony zdrowia, sposób rozwiązywania problemów społecznych i profilaktyki, poziom rozwoju infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy, poziom edukacji w gminie, efektywność zagospodarowania przestrzeni, dostępność administracji publicznej, poziom zaangażowania mieszkańców w sprawy społeczności lokalnej.

Najlepiej respondenci ocenili: dostęp i stan podstawowych mediów w gminie (wodociągi, gaz, kanalizacja), rozwiązania komunikacyjne na terenie gminy, stan dróg w gminie, dostęp do nowoczesnych technologii (komputer, Internet), warunki prowadzenia działalności rolniczej, stan środowiska naturalnego na terenie gminy, atrakcyjność turystyczna (ilość i jakość zabytków, miejsc atrakcyjnych przyrodniczo, obszary chronione, ścieżki przyrodnicze i edukacyjne) oraz liczba obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły).

Najsłabiej ankietyzowani ocenili: stan lokalnego rynku pracy, stan budynków użyteczności publicznej, poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii na terenie gminy, poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej (noclegowa, gastronomiczna), poziom dochodów mieszkańców, sposób rozwiązywania problemów społecznych i profilaktyki, ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy (dla dzieci, młodzieży, dorosłych, seniorów), efektywność zagospodarowania przestrzeni (czy tereny są wykorzystywane optymalnie).

Negatywnie oceniono również: atrakcyjność inwestycyjną gminy (na zewnątrz, dla inwestorów), promocję walorów turystycznych i przyrodniczych gminy.

Jako mocne strony gminy respondenci wskazywali głównie na: położenie przy ważnych szlakach komunikacyjnych, wysokie walory środowiska przyrodniczego, istniejące wolne tereny pod działalność gospodarczą, walory turystyczne, atrakcyjne przyrodniczo i kulturowo tereny, duży potencjał do rozwoju turystyki i agroturystyki, urozmaicony krajobraz naturalny (zróżnicowanie przyrodnicze i przestrzenne), korzystne warunki przyrodnicze dla rozwoju rolnictwa ekologicznego.

Słabe strony Gminy to według respondentów: brak inwestorów zewnętrznych, wysokie bezrobocie, odpływ ludzi młodych, aktywnych i wykształconych do dużych aglomeracji, brak



zakładów przemysłowych, słabe wykorzystanie krajobrazu i walorów przyrodniczych, brak bazy noclegowej, brak rezerwy uzbrojonych terenów pod nowe rodzaje działalności i niedostateczna promocja gminy, pod względem gospodarczym i turystycznym.

Według ankietowanych najważniejsze szanse rozwojowe Gminy związane są z: położeniem przy ważnych szlakach komunikacyjnych, możliwością pozyskania środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury, rozwojem agroturystyki i ekoturystyki, atrakcyjnością turystyczną regionu, modą na agroturystykę, rozwojem lokalnej przedsiębiorczości, wyznaczaniem i uzbrajaniem wolnych terenów pod nowe inwestycje oraz pozyskaniem inwestorów krajowych i zagranicznych.

Najważniejsze zagrożenia dla rozwoju Gminy respondenci dostrzegali w: wysokim bezrobociu w gminie i regionie, odpływie wykształconej młodzieży z terenów wiejskich, migracji mieszkańców poza granice regionu i kraju, małym zainteresowaniu inwestorów zewnętrznych gminą,ubożeniu społeczeństwa regionu, obciążeniu gmin nowymi zadaniami, bez zabezpieczenia środków na ich realizację, niewystarczającej pula funduszy z UE na inwestycje komunalne i prorozwojowe na poziomie funduszy regionalnych i złych prognozach demograficznych.

Przebadana grupa respondentów za główne kierunki rozwoju Gminy Szczekociny uznała: tworzenie warunków do powstawania nowych miejsc pracy, wspieranie i rozwój przedsiębiorczości opartej na zasobach lokalnych, podniesienie atrakcyjności turystycznej gminy, budowę infrastruktury technicznej poprawiającej atrakcyjność inwestycyjną gminy, rozwój przedsiębiorczości i usług niezwiązanych z rolnictwem i rozwój gospodarstw ekologicznych.

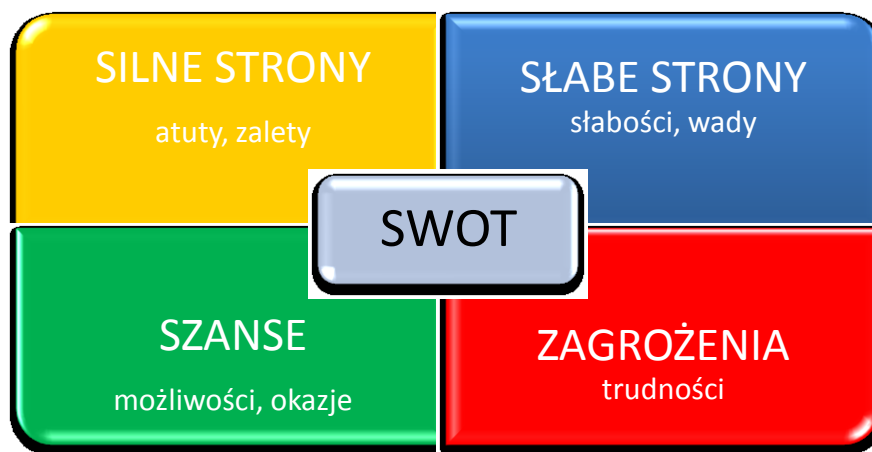
## II. CZĘŚĆ STRATEGICZNA

### 1. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest to jedna z najpopularniejszych i najskuteczniejszych metod analitycznych wykorzystywanych we wszystkich obszarach planowania strategicznego.

Jej nazwa pochodzi od akronimów angielskich słów *Strengths* (mocne strony), *Weaknesses* (słabe strony), *Opportunities* (szanse) i *Threats* (zagrożenia). Polega ona na zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników, dzięki czemu można je odpowiednio wykorzystać w procesie zaplanowanego rozwoju lub zniwelować skutki ich negatywnego wpływu. Dzięki tej metodzie można również pogrupować czynniki na pozytywne (mocne strony i szanse) oraz negatywne (słabe strony i zagrożenia). Często dzieli się je również na czynniki wewnętrzne (opisujące mocne i słabe strony danej jednostki) oraz czynniki zewnętrzne (czyli szanse i zagrożenia wynikające z jej mikro- i makrootoczenia). Czynniki wewnętrzne (mocne i słabe strony) są zależne m.in. od władz lokalnych i lokalnej społeczności, natomiast czynniki zewnętrzne (szanse i zagrożenia) należące do otoczenia bliższego i dalszego są niezależne od władz danej jednostki, a także jej mieszkańców.

Rysunek 1. Schematyczne przedstawienie analizy SWOT



Źródło: Opracowanie własne

Poniższa analiza SWOT została przeprowadzona dla Gminy Szczekociny, jako część Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022. Obejmuje ona główne elementy mające wpływ na rozwój gminy i regionu. Analizy dokonano w oparciu o dostępne dane uzyskane podczas prac nad Strategią, w tym dane Urzędu Miasta i Gminy Szczekociny, dane GUS, informacje zebranych podczas warsztatów grupowych, przeprowadzonych badań ankietowych, a także na podstawie obserwacji własnych.

**Tabela 1. Analiza SWOT Gminy Szczekociny - SILNE i SŁABE STRONY**

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ dobra dostępność komunikacyjna (droga krajowa nr 78 i 46, droga wojewódzka nr 795,</li> <li>■ bliskie usytuowanie od Aglomeracji Śląskiej,</li> <li>■ wysokie walory turystyczne, atrakcyjne przyrodniczo i kulturowo tereny,</li> <li>■ rzeka Pilica wraz z jej dopływami Krztynia i Żebrówka (jedna z najpiękniejszych rzek Polskich, która wraz z otaczającymi ją łąkami, torfowiskami i starorzeczami tworzy malowniczą dolinę i jest atrakcyjnym przyrodniczo i turystycznie nizinnym szlakiem wodnym),</li> <li>■ dobrze rozwinięte rolnictwo,</li> <li>■ nieszkodliwy dla środowiska przemysł,</li> <li>■ możliwość wyznaczenia wolnych terenów pod działalność gospodarczą,</li> <li>■ dobra baza oświatowa,</li> <li>■ zaplecze sportowe,</li> <li>■ możliwość rozwoju zaplecza owocowo-warzywnego,</li> <li>■ wysoki poziom kształcenia w placówkach oświatowych,</li> <li>■ sprawna administracja,</li> <li>■ korzystne warunki środowiska naturalnego sprzyjające rozwojowi usług agroturystycznych i produkcji zdrowej żywności,</li> <li>■ duże zasoby konkurencyjnej płacowo grupy aktywnych zawodowo osób,</li> <li>■ proinwestycyjne nastawienie władz gminy,</li> <li>■ dobra w większości sołectw infrastruktura elektroenergetyczna sprzyjająca rozwojowi rozproszonych źródeł energii odnawialnej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ niska opłacalność rolnictwa,</li> <li>■ rozdrobienie gospodarstw rolnych,</li> <li>■ odpływ wykształconych i aktywnych mieszkańców Gminy do dużych aglomeracji,</li> <li>■ brak inwestorów zewnętrznych,</li> <li>■ brak rozwiniętej bazy turystycznej,</li> <li>■ pogarszająca się struktura demograficzna mieszkańców Gminy,</li> <li>■ wysokie bezrobocie,</li> <li>■ występowanie zjawiska ukrytego bezrobocia,</li> <li>■ braki w infrastrukturze kanalizacyjnej,</li> <li>■ brak lokalnych organizacji gospodarczych w zakresie wspierania przedsiębiorczości,</li> <li>■ brak stałej bazy skupowej i związane z tym trudności w zbyciu płodów rolnych,</li> <li>■ słabo rozwinięty sektor usług rolniczych,</li> <li>■ postępujące ubożenie społeczności lokalnej, uniemożliwiające inwestowanie na wsi,</li> <li>■ małe zainteresowanie rolników integracją w grupy producenckie,</li> <li>■ niewystarczająca liczba specjalistycznych usług związanych z doradztwem gospodarczym i informację handlową.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z MiG Szczekociny, badań ankietowych i konsultacji społecznych

Tabela 2. Analiza SWOT Gminy Szczekociny - SZANSE I ZAGROŻENIA

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ położenie na skrzyżowaniu ważnych istniejących i projektowanych połączeń drogowych i kolejowych o znaczeniu regionalnym i krajowym (droga krajowa nr 78 i 46, droga wojewódzka nr 795, Centralna Magistrala Kolejowa (CMK) łącząca Górnośląski Okręg Przemysłowy z aglomeracją warszawską oraz linia relacji Kozłów - Koniecpol,</li> <li>■ położenie na terenie województwa i podregionu o najwyższej atrakcyjności do prowadzenia działalności przemysłowej, usługowej i zaawansowanej technologicznie,</li> <li>■ bliskość dużych ośrodków miejskich (Kraków, Katowice, Częstochowa),</li> <li>■ rozwój ruchu turystycznego w oparciu o czyste i zasobne środowisko naturalne (rzeka Pilica wraz z jej dopływami Krztynia i Żebrówka, liczne zbiorniki wodne i kompleksy stawów rybnych, lasy, Obszary Natura 2000, bliskość Jury Krakowsko-Częstochowskiej),</li> <li>■ korzystny mikroklimat w dolinie rzeki Pilicy stwarzający dogodne warunki do powstawania i rozwoju ośrodków letniskowych (Bógdań, Szyszki i Przyłęk),</li> <li>■ pozyskiwanie środków dotacyjnych Unii Europejskiej na realizację projektów infrastrukturalnych i społecznych w ramach programów operacyjnych w perspektywie 2014-2020,</li> <li>■ wzrost wykorzystania OZE,</li> <li>■ rozwój rolnictwa ekologicznego,</li> <li>■ walory kulturowe (Zespół pałacowo – parkowy w Szczekocinach i Siedliskach),</li> <li>■ możliwość wykorzystania funduszy pomocowych na upowszechnienie nowoczesnych form wspomagania przedsiębiorczości,</li> <li>■ perspektywy szerszej współpracy z samorządami powiatu i województwa,</li> <li>■ pozyskanie inwestorów krajowych i zagranicznych,</li> <li>■ rozwój mikro i małych firm, wzrost przedsiębiorczości mieszkańców,</li> <li>■ rozwój przemysłu rolno-spożywczego i przetwórstwa,</li> <li>■ rozwój produkcji rolnej poprzez upowszechnianie powstawania grup producenckich,</li> <li>■ moda na zdrową żywność, turystykę i agroturystykę.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ brak perspektyw dla rozwoju rolnictwa,</li> <li>■ niska opłacalność produkcji rolnej,</li> <li>■ małe zainteresowanie inwestorów zewnętrznych gminą i regionem,</li> <li>■ wysokie bezrobocie w gminie i regionie,</li> <li>■ złe prognozy demograficzne - starzenie się społeczeństwa, emigracja zarobkowa ludzi młodych, odpływ młodzieży z terenów wiejskich,</li> <li>■ wzrost bezrobocia,</li> <li>■ zbyt mała pula środków pomocowych na inwestycje komunalne i prorozwojowe szczególnie z RPO WSL na lata 2014-2020 dla samorządów gminnych,</li> <li>■ brak skoordynowanej polityki wspierania MSP,</li> <li>■ niestabilność przepisów prawa, które spowalniają działania inwestycyjne i rozwojowe.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z MiG Szczekociny, badań ankietowych i konsultacji społecznych

## 2. Kierunki rozwoju Gminy Szczekociny

Zdefiniowanie problemów rozwoju Gminy Szczekociny pozwoliło na zaproponowanie strategicznych celów i kierunków działań. Określono Wizję, Misję oraz cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań. Obszary priorytetowe będą służyć realizacji wyznaczonych celów, do których powinny dążyć władze gminy oraz wszyscy zainteresowani jej rozwojem. Realizacja zaplanowanych działań pozwoli na realizację misji gminy oraz jej trwały wzrost gospodarczy.

### 2.1. Wizja i misja rozwoju Gminy Szczekociny

#### Wizja rozwoju Gminy Szczekociny

Wizja rozwoju to pożądany obraz przyszłości jednostki, jej sytuacji gospodarczej i społecznej za kilka lat. Stanowi pewien stan docelowy, do którego dążyć będzie cała wspólnota samorządowa (władze lokalne i partnerzy społeczno-gospodarczy) wykorzystując przy tym możliwości płynące z własnych przewag oraz szans pojawiających się w otoczeniu.

Obraz określony zapisami wizji, przewiduje stworzenie warunków do trwałego, zrównoważonego rozwoju gospodarczego i społecznego Gminy Szczekociny.

Wizja stanowi odpowiedź na oczekiwania i aspiracje mieszkańców, a jednocześnie ma na celu ukształtowanie wizerunku jednostki, który chce ona osiągnąć na koniec założonego horyzontu czasowego tj. w roku 2022. Możliwe jest to jedynie poprzez aktywną partycypację społeczną (współdecydowanie) lokalnej społeczności z przedstawicielami władz samorządowych oraz partnerami gospodarczymi.

Wnioski płynące z dotychczasowej analizy słabych i silnych stron oraz potencjalnych szans i zagrożeń, a także wielopoziomowe konsultacja zarówno z zespołem strategicznym, jak i mieszkańcami pozwoliły na opracowanie jednolitego i spójnego zapisu, której nadano następujące brzmienie:

#### **WIZJA ROZWOJU GMINY:**

**Gmina Szczekociny miejscem atrakcyjnym do zamieszkania, pracy, nauki i wypoczynku – dzięki zmodernizowanej infrastrukturze, wyspecjalizowanemu rolnictwu, dostępnym terenom inwestycyjnym, dobrej bazie edukacyjnej, turystyczno-rekreacyjnej oraz czystemu środowisku naturalnemu.**

## Misja rozwoju Gminy Szczekociny

Sposobem urzeczywistnienia zakładanej wizji jest misja. Stanowi ona nadrzędny cel funkcjonowania wspólnoty samorządowej. Określa przede wszystkim rolę władz w procesie rozwoju, ale ma równocześnie integrować, motywować i rozbudzać aspiracje całej społeczności lokalnej.

Zadaniem misji jest także motywowanie i integrowanie mieszkańców oraz ugruntowanie w nich potrzeby partycypacji w rozwoju oraz lokalnej tożsamości.

Wreszcie misja spełnia funkcję promującą gminę, w szczególności wobec potencjalnych inwestorów oraz turystów. Stanowi jasny przekaz dla mieszkańców i gości odwiedzających Gminę Szczekociny.

### **MISJA GMINY SZCZEKOCINY:**

**Misją Gminy Szczekociny jest tworzenie mieszkańcom, rolnikom, przedsiębiorcom, turystom i inwestorom, jak najlepszych warunków do życia i rozwoju, poprzez pełne wykorzystanie lokalnych zasobów i szans rozwojowych – w celu podniesienia poziomu: życia mieszkańców, atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej i rozwoju gospodarczego Gminy, przy zachowaniu walorów przyrodniczych oraz integracji społeczności lokalnej.**

## Nadrzędny cel rozwoju Gminy Szczekociny

Uzupełnieniem i rozwinięciem misji rozwoju Gminy Szczekociny jest określenie nadrzędnego celu rozwoju Gminy, celów strategicznych i operacyjnych.

### **NADRZĘDNY CEL ROZWOJU GMINY SZCZEKOCINY:**

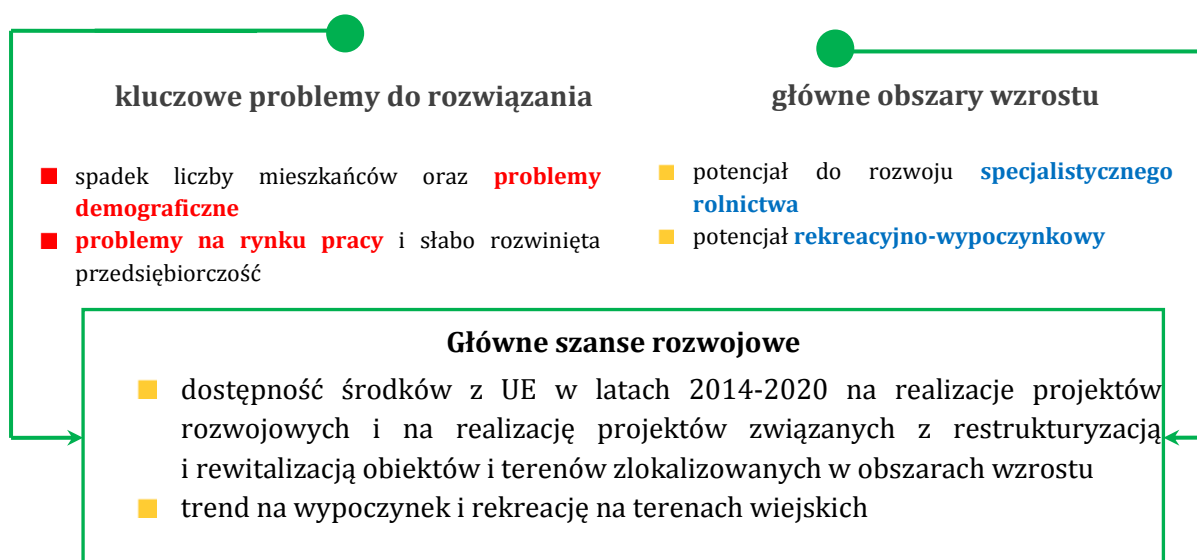
**Wzrost poziomu życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego Miasta i Gminy Szczekociny, poprzez budowę i modernizację infrastruktury, wykorzystanie lokalnych zasobów i walorów środowiskowych, gospodarczych i społecznych oraz dogodnego położenia komunikacyjnego, przy jednoczesnym wzmocnieniu atrakcyjności inwestycyjnej Gminy w powiecie i regionie.**

W kolejnych rozdziałach zaprezentowano i opisano obszary priorytetowe, cele strategiczne, operacyjne, kierunki działań i zadania oraz projekty inwestycyjne i społeczne przyczyniające się do ich realizacji.

## 2.2. Obszary wzrostu i obszary problemowe wymagające restrukturyzacji i rewitalizacji

Przeprowadzona analiza w Diagnozie strategicznej na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 oraz analiza SWOT wskazują, że do głównych obszarów problemowych występujących w Gminie Szczekociny należy zaliczyć **spadek liczby mieszkańców oraz problemy demograficzne, a także problemy na rynku pracy i słabo rozwiniętą przedsiębiorczość**. Jako główne obszary wzrostu należy wskazać potencjał **do rozwoju specjalistycznego rolnictwa i potencjał rekreacyjno-wypoczynkowy**, wynikający z położenia, walorów przyrodniczo-krajobrazowych oraz istniejącej infrastruktury. **Potencjał rekreacyjno-wypoczynkowy** jest bezpośrednio związany z jedną z głównych szans rozwojowych, wynikających z otoczenia zewnętrznego Gminy – trendu na wypoczynek i rekreację na terenach wiejskich. Realizacja głównych zamierzeń Strategii będzie możliwa tylko przy wykorzystaniu kolejnej z szans zewnętrznych – dostępności i pozyskaniu środków z UE w latach 2014-2020 na realizację projektów rozwojowych oraz związanych z restrukturyzacją i rewitalizacją obiektów i terenów w obrębie ww. obszarów wzrostu.

Rysunek 2. Obszary problemowe i obszary wzrostu na terenie Gminy Szczekociny



Źródło: Opracowanie własne LFIE

Rozwiązanie jednego z głównych problemów zaobserwowanych w Gminie Szczekociny – spadku liczby mieszkańców oraz problemów demograficznych – możliwe będzie poprzez inwestycje w podniesienie jakości życia obecnych i przyszłych mieszkańców Gminy. Działania z zakresu poprawy infrastruktury, wzbogacenia oferty kulturalnej, edukacyjnej, rekreacyjnej i ochrony zdrowia, a przede wszystkim poprawa sytuacji materialnej ludności (ryнку pracy) poprzez

wsparcie dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości i dla inwestorów przyczynią się do zwiększonego zainteresowania ze strony potencjalnych mieszkańców, turystów oraz inwestorów a także wpłyną na zatrzymanie migracji poza teren gminy.

**I obszar problemowy i związane z nim potencjale obszary wzrostu** skupiają się na aspekcie spadku liczby ludności i wynikających z tego problemów demograficznych. Ponieważ zadania własne i zlecone gmin nie dają możliwości bezpośredniego wpływania na politykę demograficzną, poprawa uwarunkowań w tym obszarze możliwa jest poprzez działania, które w pośredni sposób mogą przyczynić się do polepszenia sytuacji – podniesienie atrakcyjności i jakości życia oraz lokalnego rynku pracy. Wzrost zamożności mieszkańców, dostęp do bogatej oferty kulturalno-oświatowej, rekreacyjnej i wysoka jakość ochrony zdrowia to główne aspekty, dzięki którym Gmina może konkurować z innymi jednostkami pod względem atrakcyjności mieszkaniowej, stanowiąc dogodny „rynek” dla poszukujących miejsca do zamieszkania i odpoczynku. Niezwykle istotne są inwestycje w infrastrukturę drogową i okołodrogową, które podniosą jakość życia obecnych mieszkańców i zwiększą atrakcyjność terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową i inwestycyjną.

Walory endogeniczne i antropogeniczne należy wzmocnić poprzez inwestycje w infrastrukturę wypoczynkowo-rekreacyjną, a także modernizację i rewitalizację miejsc użyteczności publicznej oraz o potencjalnych wartościach kulturowych i turystycznych (Zespół pałacowo-parkowy w Szczekocinach i inne obiekty cenne historycznie i środowiskowo). Współpraca i współuczestnictwo mieszkańców wszystkich miejscowości w gminie w wydarzeniach kulturalnych, zapewnienie wysokiego poziomu edukacji w placówkach bogatych w bazę dydaktyczno-oświatową oraz zagospodarowanie obszarów i miejsc służących wspólnej rekreacji i wypoczynkowi w Gminie Szczekociny to kolejne ważne kierunki działań operacyjnych. Istotne w tym obszarze problemowym jest także zapewnienie mieszkańcom poczucia bezpieczeństwa (m.in. poprzez monitoring miejsc publicznych i potencjalnie niebezpiecznych), w tym także związanym z ochroną przeciwpożarową.

**II obszar problemowy i związane z nim potencjale obszary wzrostu** dotyczą słabego poziomu rozwoju gospodarki w Gminie Szczekociny i problemów na rynku pracy. Rolniczy charakter obszaru wpływa na mniejszą ilość podmiotów gospodarczych. Dominującą rolę w dochodach własnych odgrywa podatek rolny, co przekłada się na niższą wartość posiadanych zasobów finansowych. W przypadku jednostek samorządowych o większych środkach finansowych, kluczową źródło w dochodach własnych budżetów stanowi podatek od osób fizycznych oraz podatek od nieruchomości, co związane jest z liczbą osób zamieszkujących dany teren oraz liczbą małych i średnich przedsiębiorstw. Brak systemu zachęt, niewystarczająca



ilość uzbrojonych terenów przeznaczonych pod działalność gospodarczą, istnienie terenów wymagających restrukturyzacji (wyrębiska pocegielniane, "dzikie wysypisko" przy ul. Krakowskiej w Szczekocinach) oraz brak systemowych szkoleń i zachęt w zakresie zakładania działalności gospodarczej i prowadzenia firmy oraz aplikowania o środki z UE na rozwój przedsiębiorczości to główne elementy składające się na występowanie niniejszego problemu w Gminie Szczekocin. Charakter rolniczy gminy wymaga wsparcia dla tego sektora gospodarki, w szczególności w zakresie zachęcania do ekologicznych form uprawy, rozszerzania gospodarstw o wielofunkcyjne jednostki (np. świadczące usługi agroturystyczne), a także wsparcie dla technologii OZE (m.in. montaż kolektorów słonecznych, systemów fotowoltaicznych). Istotna jest również promocja gospodarcza i turystyczna Gminy Szczekociny aby zwiększać zainteresowanie inwestorów oraz budować pozytywne i skoncentrowane (ściśle zdefiniowane) skojarzenia w zakresie potencjału gospodarczego.

Dzięki zdefiniowaniu strategicznych obszarów problemowych i przypisaniu im celów (obszarów wzrostu i rozwoju) możliwe stało się określenie obszarów priorytetowych i kierunków działań (interwencji).

## 2.3. Obszary priorytetowe, cele strategiczne i operacyjne oraz kierunki działań

### Obszary priorytetowe

Diagnoza społeczno-gospodarcza stanu obecnego Gminy Szczekociny przeprowadzona w II części strategii, wyniki przeprowadzonych konsultacji społecznych oraz sporządzona na tej podstawie analiza SWOT pozwoliły na wyznaczenie celów strategicznych, do realizacji których dążyć będzie w swoich działaniach Gmina Szczekociny, aby urzeczywistnić określoną wyżej wizję.

Rysunek 3. Obszary priorytetowe Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny



Źródło: Opracowanie własne LFIE

Dla każdego z głównych priorytetowych obszarów rozwoju opracowany został cel strategiczny, który uszczegółowiony jest dostosowanymi do zagadnienia celami operacyjnymi. Dla ich urzeczywistnienia wyodrębniono natomiast kierunki działań – przykładowe projekty do realizacji. Należy je jednak odbierać jako pewną propozycję, otwartą listę przedsięwzięć w danym zakresie, opisującą ogólne ramy koncentracji aktywności finansowej, programowej oraz organizacyjnej całej wspólnoty gminy w perspektywie długofalowej.

**Rysunek 4. Schemat prezentujący strukturę celów strategicznych, celów operacyjnych i kierunków działań Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny**



Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 1 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 1: PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 1. FUNKCJONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ</b>	1.1. Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ budowa, rozbudowa i modernizacja dróg, zwiększanie przepustowości dróg, usprawnienie ruchu</li> <li>▪ przebudowa i modernizacja ujęć wody</li> <li>▪ rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej</li> <li>▪ rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej</li> <li>▪ rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków i przepompowni</li> <li>▪ wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków</li> <li>▪ modernizacja i rozbudowa systemu energooszczędnego oświetlenia drogowego</li> <li>▪ budowa i modernizacja chodników i parkingów</li> </ul>
	1.2. Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ opracowywanie i aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego</li> <li>▪ rewitalizacja obszarów gminy tracących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze</li> <li>▪ opracowanie i wdrażanie Gminnego Programu Rewitalizacji</li> <li>▪ przygotowanie i promocja terenów pod budownictwo mieszkaniowe, usługowe i przemysłowe</li> <li>▪ poprawa stanu bezpieczeństwa mieszkańców gminy (oznakowanie dróg, skrzyżowań, znaki ograniczające prędkość, przebudowa istniejących wjazdów z dróg gminnych na drogi powiatowe, wojewódzkie i krajowe)</li> <li>▪ budowa przystanków i przydrożnych zatok poprawiających bezpieczeństwo użytkowników</li> <li>▪ rozwój i pielęgnacja zieleni na terenach rekreacyjnych i w centrach wsi</li> <li>▪ inwentaryzacja zasobów przyrodniczych</li> </ul>
	1.3. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ budowa, rozbudowa i modernizacja obiektów oświatowych i kulturalnych wraz z wyposażeniem</li> <li>▪ modernizacja i termomodernizacja obiektów oświatowych i kulturalnych</li> <li>▪ modernizacja i rozbudowa bazy sportowej</li> <li>▪ budowa i modernizacja i wyposażenie placów zabaw</li> <li>▪ rozwój infrastruktury turystycznej w miejscach atrakcyjnych turystycznie</li> <li>▪ urządzenie przestrzeni w centrach miejscowości na potrzeby ogólnodostępnych miejsc do rozwoju kultury, rekreacji i wypoczynku</li> </ul>
	1.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zwiększanie dostępności do łączy telekomunikacyjnych, w szczególności do szerokopasmowego Internetu</li> <li>▪ przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu</li> <li>▪ zwiększanie dostępności usług publicznych przy wykorzystaniu Internetu i innych nowoczesnych technologii</li> <li>▪ zapewnienie powszechnego dostępu do e-usług i e-administracji</li> </ul>

Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 2 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 2: ŚRODOWISKO</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 2. CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE</b>	2.1. Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ochrona ważnych pod względem przyrodniczym obiektów i terenów</li> <li>▪ ochrona Głównego Zbiornika Wód Podziemnych Nr 408</li> <li>▪ likwidacja i rekultywacja "dzikich" wysypisk odpadów</li> <li>▪ modernizacja systemów melioracyjnych, budowa zbiorników małej retencji</li> <li>▪ racjonalne wykorzystanie zasobów środowiskowych</li> <li>▪ inwentaryzacja i waloryzacja obszarów cennych przyrodniczo</li> <li>▪ tworzenie nowych form ochrony przyrody</li> <li>▪ odpowiednie oznakowanie pomników przyrody i innych cennych przyrodniczo obiektów i terenów</li> </ul>
	2.2. Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ instalacja/montaż systemów solarnych i fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej i budynkach prywatnych</li> <li>▪ montaż instalacji prosumenckich</li> <li>▪ energetyczne wykorzystanie cieków wodnych na terenie Gminy Szczekociny, poprzez wsparcie w realizacji budowy małych elektrowni wodnych (MEW) (rzeka Pilica, Krztynia, Żebrówka)</li> <li>▪ budowa lamp hybrydowych</li> <li>▪ wspieranie działań zmierzających do zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> <li>▪ promocja wykorzystania alternatywnych źródeł energii</li> </ul>
	2.3. Poprawa efektywności energetycznej budynków oraz gospodarka niskoemisyjna.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ termomodernizacja budynków użyteczności publicznej</li> <li>▪ wymiana opraw oświetleniowych na energooszczędne (LED)</li> <li>▪ modernizacja systemów grzewczych</li> <li>▪ montaż pomp ciepła</li> <li>▪ tworzenie infrastruktury rowerowej (budowa ścieżek rowerowych)</li> <li>▪ opracowanie i wdrażanie planu gospodarki niskoemisyjnej</li> </ul>
	2.4. Rozwój systemu gospodarki odpadami.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zbieranie i składowanie zebranych odpadów</li> <li>▪ organizowanie efektywnego systemu zbiórki odpadów wielkogabarytowych i niebezpiecznych</li> <li>▪ zwiększenie udziału recyklingu</li> <li>▪ wyeliminowanie nielegalnych składowisk odpadów</li> <li>▪ monitoring zagrożeń w zakresie nielegalnych wysypisk odpadów</li> <li>▪ wsparcie procesów utylizacyjnych, w szczególności odpadów azbestowych</li> <li>▪ upowszechnianie selektywnej zbiórki odpadów</li> <li>▪ edukacja mieszkańców w zakresie odpowiedniego segregowania odpadów</li> </ul>

Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 2 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny - c.d.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 2: ŚRODOWISKO</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 2. CZYSSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE</b>	2.5. Wdrożenie systemu zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ przeprowadzanie działań na rzecz ograniczenia emisji zanieczyszczeń do atmosfery</li> <li>▪ zapobieganie tworzeniu nielegalnych wysypisk śmieci</li> <li>▪ opracowanie i wdrażanie planu gospodarki niskoemisyjnej</li> <li>▪ promocja i upowszechnianie zachowań skutkujących zmniejszeniem emisji zanieczyszczeń do środowiska</li> <li>▪ podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców</li> </ul>
	2.6. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wdrożenie kampanii promocyjnej oraz działań zmierzających do podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców</li> <li>▪ wdrożenie w placówkach oświatowych zajęć z proekologicznych zachowań</li> <li>▪ edukacja prozdrowotna</li> <li>▪ promocja zdrowego, ekologicznego stylu życia</li> <li>▪ organizacja zajęć terenowych dla uczniów w ekologicznych gospodarstwach rolnych</li> <li>▪ organizacja akcji sprzątania świata</li> <li>▪ organizacja akcji informacyjnych</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 5. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 3 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 3: MIESZKAŃCY</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY</b>	3.1. Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wsparcie edukacji oraz systematyczna aktualizacja programów edukacyjnych</li> <li>▪ organizacja zajęć wyrównawczych dla uczniów</li> <li>▪ poszerzenie oferty efektywnych działań edukacyjnych i zajęć pozalekcyjnych</li> <li>▪ wspieranie edukacji pozaszkolnej</li> <li>▪ zapewnienie odpowiedniej pomocy pedagogicznej uczniom znajdującym się w trudnej sytuacji</li> <li>▪ organizacja zajęć edukacyjnych oraz kształcenia ustawicznego dla osób dorosłych</li> <li>▪ pomoc stypendialna dla najzdolniejszych uczniów</li> </ul>
	3.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ doposażenie szkół w pomoce i materiały dydaktyczne</li> <li>▪ komputeryzacja i cyfryzacja placówek oświatowych</li> <li>▪ upowszechnianie kultury fizycznej wśród uczniów</li> </ul>
	3.3. Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ pomoc dzieciom i młodzieży zagrożonym wykluczeniem społecznym</li> <li>▪ aktywizacja osób bezrobotnych</li> <li>▪ upowszechnianie wolontariatu</li> <li>▪ promowanie aktywności i wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych</li> <li>▪ promowanie form współdziałania w zakresie opieki nad osobami starszymi oraz niepełnosprawnymi</li> <li>▪ działania na rzecz integracji społeczności lokalnej</li> <li>▪ promocja aktywności kobiet w życiu zawodowym i społecznym</li> <li>▪ usuwanie barier architektonicznych utrudniających funkcjonowanie osobom z niepełnosprawnością oraz rodzicom z dziećmi</li> <li>▪ wsparcie dla osób dotkniętych przemocą</li> <li>▪ tworzenie centrów integracji społecznej</li> <li>▪ stworzenie gminnego programu aktywizacji osób starszych</li> <li>▪ tworzenie warunków do powstawania lokalnych inicjatyw edukacyjnych, podnoszących kwalifikacje lokalnej społeczności</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 5. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 3 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny - c.d.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 3: MIESZKAŃCY</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY</b>	3.4. Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wspieranie i promocja badań profilaktycznych</li> <li>▪ rozwój ochrony zdrowia w placówkach edukacyjnych</li> <li>▪ promocja, kształtowanie i pobudzanie świadomości mieszkańców w zakresie zdrowego stylu życia i odżywiania</li> <li>▪ propagowanie i wspieranie inicjatyw wykorzystujących infrastrukturę rekreacyjno-sportową w celu wypracowania zachowań prozdrowotnych</li> <li>▪ profilaktyka antyuzależnieniowa/zdrowotna/programy profilaktyczne</li> <li>▪ przeciwdziałanie uzależnieniom</li> <li>▪ przeciwdziałanie pogłębianiu się zjawisk patologicznych</li> <li>▪ poprawa dostępności do wysokiej jakości usług medycznych o charakterze ogólnym i specjalistycznym (np. rozszerzenie oferty konsultacji medycznych i badań specjalistycznych)</li> <li>▪ kształtowanie, pobudzanie świadomości oraz wsparcie osób wykluczonych społecznie</li> </ul>
	3.5. Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zwiększenie jakości funkcjonowania obiektów kultury</li> <li>▪ opracowanie i rozbudowa programów kultury weekendowej i jej popularyzacja</li> <li>▪ organizacja dodatkowych zajęć i kół zainteresowań w dziedzinie kultury i tożsamości regionalnej</li> <li>▪ tworzenie warunków oraz działania na rzecz wzbogacenia oferty sposobów spędzania wolnego czasu przez mieszkańców gminy</li> </ul>
	3.6. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ doposażanie jednostek zajmujących się utrzymaniem bezpieczeństwa na terenie gminy (zakup samochodów i wyposażenia dla jednostek OSP)</li> <li>▪ poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym</li> <li>▪ budowa systemu monitoringu wizyjnego</li> <li>▪ rozwój współpracy międzygminnej na rzecz podnoszenia poziomu bezpieczeństwa i odpowiedniego zabezpieczenia w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne



Tabela 6. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 4 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 4: GOSPODARKA</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 4. NOWOCZESNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA</b>	4.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ aktywne wspieranie rozwoju i konkurencyjności lokalnych przedsiębiorców</li> <li>▪ wsparcie unowocześniania procesów produkcyjnych i usług wysokospecjalistycznych</li> <li>▪ wspieranie doradztwa w zakresie zakładania i prowadzenia własnych działalności gospodarczej</li> <li>▪ wspieranie równości szans na rynku pracy</li> <li>▪ aktywizacja zawodowa kobiet</li> <li>▪ organizacja kursów przekwalifikujących</li> <li>▪ doradztwo zawodowe</li> <li>▪ dostosowanie systemu edukacji do potrzeb lokalnego rynku pracy</li> <li>▪ wykorzystanie nowoczesnych form szkoleniowych (np. e-learningu)</li> <li>▪ efektywne wykorzystanie środków z Unii Europejskiej na rozwój przedsiębiorczości</li> </ul>
	4.2. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wyznaczenie terenów pod inwestycje oraz ich uzbrajanie</li> <li>▪ tworzenie i wdrażanie systemów wsparcia lokalnej przedsiębiorczości</li> <li>▪ tworzenie preferencyjnych warunków przyciągających inwestorów zewnętrznych</li> <li>▪ aktywne poszukiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych zainteresowanych prowadzeniem działalności gospodarczej na terenie gminy</li> <li>▪ stworzenie, promocja i upowszechnianie profesjonalnej i konkurencyjnej oferty inwestycyjnej gminy</li> </ul>
	4.3. Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności, towarowości i specjalizacji gospodarstw rolnych</li> <li>▪ rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego pozwalający na wykorzystanie lokalnego potencjału surowcowego</li> <li>▪ wzmacnianie systemu doradztwa rolniczego oraz promowanie i wspieranie inicjatyw współpracy rolników i mieszkańców (spółdzielnie, grupy producenckie, powiązania kooperacyjne)</li> <li>▪ wspieranie rozwoju i promocja ekologicznego rolnictwa</li> <li>▪ wspieranie edukacji rolników na temat opłacalności produkcji rolnej oraz nowoczesnego rolnictwa</li> <li>▪ wyposażanie obszarów wiejskich w infrastrukturę drogową, komunalną, społeczną i energetyczną</li> <li>▪ promowanie specjalizacji w produkcji rolnej</li> <li>▪ pomoc w zakresie pozyskiwania środków na modernizację gospodarstw rolnych</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 6. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 4 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
<b>OBSZAR 4: GOSPODARKA</b>		
<b>CEL STRATEGICZNY 4. NOWOCZESNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA</b>	4.4. Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ tworzenie warunków do podejmowania działalności gospodarczej i tworzenia pozarolniczych miejsc pracy</li> <li>▪ promowanie przedsiębiorczych postaw na etapie edukacji szkolnej</li> <li>▪ promocja i wspieranie podejmowania oraz prowadzenia pozarolniczych form działalności gospodarczej</li> <li>▪ wspieranie działalności gospodarstw ekologicznych, sprzedających produkty bezpośrednio z gospodarstwa</li> <li>▪ pomoc w zakresie pozyskiwania środków na modernizację gospodarstw lub podejmowanie pozarolniczych form działalności</li> </ul>
	4.5. Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ współpraca z gminami ościennymi w zakresie stworzenia kompleksowej oferty agroturystycznej</li> <li>▪ wspieranie organizacji szkoleń dla mieszkańców w zakresie podejmowania i prowadzenia działalności agroturystycznej</li> <li>▪ promocja agroturystyki jako nowej formy działalności gospodarczej</li> <li>▪ promocja produktów lokalnych</li> <li>▪ odpowiednie zagospodarowanie i wyeksponowanie atrakcji turystycznych</li> <li>▪ promocja walorów przyrodniczych występujących na terenie gminy</li> <li>▪ pomoc w pozyskiwaniu funduszy na podejmowanie działalności w sferze agroturystyki</li> </ul>
	4.6. Wdrożenie nowoczesnego i efektywnego systemu promocji gminy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ promocja na portalach społecznościowych, wykorzystanie nowych technologii komunikacyjnych dla promocji gminy</li> <li>▪ stworzenie bazy danych miejsc noclegowych i punktów gastronomicznych</li> <li>▪ wydawanie broszur, ulotek i map promujących atrakcyjność gminy</li> <li>▪ skuteczna promocja gospodarcza gminy</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

## **2.4. Zadania polegające na poprawie sytuacji na danym obszarze**

Lista zadań do realizacji w bezpośredniej bądź dalszej przyszłości powstała na podstawie analizy celów rozwoju Gminy, jej mocnych i słabych stron a także szans i zagrożeń. Zadania te, pogrupowane tematycznie, a w dalszej części niniejszego dokumentu ułożone według kryterium ważności, rozwiązywane będą poprzez realizację konkretnych projektów inwestycyjnych lub społecznych.

**Tabela 7. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 1. FUNKCJONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ**

Cel strategiczny 1. FUNKCJONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ	
<p><b>CELE OPERACYJNE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej</b></li> <li>▪ <b>Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznej</b></li> <li>▪ <b>Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej</b></li> <li>▪ <b>Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych</b></li> </ul>	
<p><b>PLANOWANE PROJEKTY:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Budowa, rozbudowa, przebudowa i remonty infrastruktury drogowej wraz z obiektami inżynierskimi (drogi gminne, wewnętrzne, dojazdowe do pól i łąk) na terenie miasta i gminy Szczekociny.</li> <li>■ Budowa i modernizacja chodników i parkingów.</li> <li>■ Współdziałanie w przebudowie/rozbudowie/remontach dróg powiatowych.</li> <li>■ Przebudowa hydroforni w Wólce Starzyńskiej.</li> <li>■ Modernizacja oczyszczalni ścieków i przepompowni w Szczekocinach.</li> <li>■ Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków.</li> <li>■ Budowa sieci wodociągowej wraz z obiektami i infrastrukturą towarzyszącą sieci w Szczekocinach, rejon ulic: Głowackiego, Wodzickiego, Grochowskiego, Kilińskiego, Mostowej, Żeromskiego, Krakowskiej, Wesołej, Włoszczowskiej, Strażackiej, Saneckiego, Nadrzecznej, Kościelnej, Pl. T. Kościuszki, Al. Zwycięstwa, Tartacznej, Polnej, Śląskiej, Przemysłowej, Cmentarnej, Konopnickiej i Parkowej.</li> <li>■ Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w Szczekocinach w rejonie ulic: Leśna, Dębowa i Żarnowiecka.</li> <li>■ Rozbudowa sieci wodociągowej w Gminie Szczekociny, miejscowości: Starzyny - Kolonia, Drużykowa – Rędziny (łącznik), Chałupki, Goleniowy, Rokitno (Podlas, Podlipie), Rokitno połączenie z Wólką Ołudzką, Wólka Ołudзка połączenie z Podrajec, Rokitno połączenie z Grabiec, Szczekociny – osiedle w kierunku Bógdału, Łąkietka, Szyszki.</li> <li>■ Wymiana rurociągu azbestowego w miejscowości Rokitno.</li> <li>■ Kształtowanie i unowocześnienie przestrzeni publicznej w centrum miasta Szczekociny.</li> <li>■ Rewitalizacja obszarów gminy tracących dotychczasowe funkcje społeczno – gospodarcze.</li> <li>■ Rewitalizacja zbiorników wodnych i terenów przyległych o walorach rekreacyjnych, edukacyjnych i przyrodniczych.</li> <li>■ Zagospodarowanie turystyczne terenów wzdłuż brzegu rzeki Pilicy oraz promocja i upowszechnienie wiedzy na temat szlaku wodnego rzeki Pilicy i towarzyszących mu atrakcji turystycznych.</li> <li>■ Budowa zbiornika wodnego „Szczekociny” w obrębie Tęgobórz.</li> <li>■ Budowa, rozbudowa, przebudowa, remonty i doposażenie świetlic wiejskich wraz z zagospodarowaniem terenu.</li> <li>■ Budowa, rozbudowa, przebudowa i remonty infrastruktury społecznej (obiekty: oświatowe, kulturalne, turystyczne, rekreacyjne, sportowe) wraz z zagospodarowaniem terenów.</li> <li>■ Usuwanie barier architektonicznych utrudniających funkcjonowanie osobom z niepełnosprawnością oraz rodzicom z dziećmi.</li> <li>■ Budowa sieci szerokopasmowego Internetu.</li> </ul>	
<p><b>Beneficjenci ostateczni:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mieszkańcy gminy</li> <li>▪ przedsiębiorcy i inwestorzy</li> <li>▪ turyści</li> </ul>	<p><b>Partnerzy:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ władze samorządowe innych jednostek samorządowych</li> <li>▪ placówki oświatowe</li> <li>▪ zarząd dróg wojewódzkich i powiatowych</li> </ul>

**Korzyści bezpośrednie:**

- poprawa dostępności komunikacyjnej Gminy
- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy
- wzrost liczby inwestycji na terenie Gminy
- poprawa atrakcyjności osiedleńczej Gminy
- wzrost jakości życia mieszkańców
- lepszy dostęp do infrastruktury edukacyjnej i sportowej
- lepsza jakość usług edukacyjnych
- wzrost partycypacji publicznej i społecznej mieszkańców
- zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego

**Źródła finansowania:**

- budżet gminy
- pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe
- dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WSL 2014 – 2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne
- instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)

Źródło: Opracowanie własne

**Tabela 8. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 2. CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE**

Cel strategiczny 2. CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE	
<b>CELE OPERACYJNE:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego</li> <li>▪ Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych</li> <li>▪ Poprawa efektywności energetycznej budynków oraz gospodarka niskoemisyjna</li> <li>▪ Rozwój systemu gospodarki odpadami</li> <li>▪ Wdrożenie systemu zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska</li> <li>▪ Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia</li> </ul>	
<b>PLANOWANE PROJEKTY:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kompleksowa termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej nr 1 w Szczekocinach.</li> <li>■ Kompleksowa termomodernizacja budynku Przedszkola Gminnego w Szczekocinach.</li> <li>■ Modernizacja oświetlenia ulicznego w Gminie Szczekociny.</li> <li>■ Instalacja efektywnego energetycznie oświetlenia w Gminie Szczekociny.</li> <li>■ Budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Gminie Szczekociny.</li> <li>■ Usuwanie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Szczekociny.</li> <li>■ Likwidacja i rekultywacja "dzikiego" wysypiska przy ul. Krakowskiej w Szczekocinach.</li> <li>■ Opracowanie i wdrożenie planu gospodarki niskoemisyjnej.</li> </ul>	
<b>Beneficjenci ostateczni:</b>	<b>Partnerzy:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mieszkańcy gminy</li> <li>▪ przedsiębiorcy i inwestorzy</li> <li>▪ turyści</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ władze samorządowe innych jednostek samorządowych</li> <li>▪ przedsiębiorcy działający w branżach OZE</li> <li>▪ placówki edukacyjne</li> <li>▪ instytucje ochrony środowiska</li> </ul>
<b>Korzyści bezpośrednie:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ poprawa stanu środowiska naturalnego</li> <li>▪ wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> <li>▪ wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy</li> <li>▪ wzrost liczby inwestycji na terenie Gminy</li> <li>▪ poprawa atrakcyjności osiedleńczej Gminy</li> <li>▪ wzrost jakości życia mieszkańców</li> <li>▪ poprawa estetyki i wizerunku Gminy</li> <li>▪ poprawa atrakcyjności turystycznej</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ budżet gminy</li> <li>▪ pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe</li> <li>▪ dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WSL 2014 – 2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne</li> <li>▪ instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)</li> </ul>	

Źródło: Opracowanie własne

**Tabela 9. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY**

<b>Cel strategiczny 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY</b>	
<b>CELE OPERACYJNE:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie</li> <li>▪ Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych</li> <li>▪ Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu</li> <li>▪ Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia</li> <li>▪ Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu</li> <li>▪ Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego</li> </ul>	
<b>PLANOWANE PROJEKTY:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zabezpieczenie i zachowanie obiektów dziedzictwa kulturowego i obiektów zabytkowych.</li> <li>■ Wykorzystanie obiektów dziedzictwa kulturowego do funkcji turystycznych i/lub kulturowych.</li> <li>■ Działalność promocyjno – informacyjna.</li> <li>■ Działalność na rzecz zachowania lokalnego dziedzictwa kulturowego.</li> <li>■ Działania na rzecz zachowania tożsamości lokalnej.</li> <li>■ Unowocześnienie i podniesienie poziomu usług edukacyjnych w wyniku modernizacji obiektów oświatowych i doposażenia w sprzęt szkolny i pomoce dydaktyczne.</li> <li>■ Poszerzenie oferty edukacyjnej szkół.</li> <li>■ Realizacja programów społecznych w celu wszechstronnej integracji społecznej oraz przeciwdziałaniu wykluczenia społecznego.</li> <li>■ Realizacja projektów społecznych i profilaktycznych mających na celu poprawę świadomości w zakresie profilaktyki zdrowotnej oraz poprawę zdrowia mieszkańców gminy.</li> <li>■ Zwiększenie dostępności do lekarzy specjalistów i rehabilitacji.</li> <li>■ Promocja postaw prozdrowotnych.</li> <li>■ Rozszerzenie oferty kulturalnej i rozrywkowej w celu stworzenia warunków do aktywnego spędzania wolnego czasu.</li> <li>■ Promocja sportu i aktywnego stylu życia.</li> <li>■ Kompleksowe działania w zakresie zwiększania bezpieczeństwa publicznego (wsparcie jednostek OSP, policji, jednostki ratowniczo – gaśniczej, pogotowienia, doskonalenie systemu skutecznego informowania mieszkańców o zagrożeniach).</li> <li>■ Budowa systemu monitoringu wizyjnego.</li> </ul>	
<b>Beneficjenci ostateczni:</b>	<b>Partnerzy:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mieszkańcy gminy</li> <li>▪ organizacje pozarządowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ władze samorządowe innych jednostek samorządowych</li> <li>▪ placówki edukacyjne</li> </ul>

**Korzyści bezpośrednie:**

- wzrost jakości życia mieszkańców
- wzrost ilości usług edukacyjnych
- wzrost poziomu edukacji
- lepszy dostęp oraz jakość usług edukacji, ochrony zdrowia i pomocy społecznej
- wzrost partycypacji publicznej i społecznej mieszkańców
- poprawa jakości życia osób starszych i osób z niepełnosprawnością
- reintegracja społeczna

**Źródła finansowania:**

- budżet gminy
- pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe
- dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WSL 2014 - 2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne
- instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)

Źródło: Opracowanie własne



**Tabela 10. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 4. NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA**

<b>Cel strategiczny 4. NOWOCZESNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA</b>	
<b>CELE OPERACYJNE:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy</li> <li>▪ Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy</li> <li>▪ Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej</li> <li>▪ Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej</li> <li>▪ Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki</li> <li>▪ Wdrożenie nowoczesnego i efektywnego systemu promocji gminy</li> </ul>	
<b>PLANOWANE PROJEKTY:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktualizacja studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania miasta i gminy, opracowanie MPZP.</li> <li>■ Wyznaczenie terenów pod inwestycje oraz ich uzbrojenie.</li> <li>■ Aktywne poszukiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych zainteresowanych prowadzeniem działalności gospodarczej na terenie gminy.</li> </ul>	
<b>Beneficjenci ostateczni:</b>	<b>Partnerzy:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mieszkańcy gminy</li> <li>▪ inwestorzy zainteresowani rozwojem działalności na terenie gminy</li> <li>▪ przedsiębiorcy działający na terenie Gminy</li> <li>▪ rolnicy</li> <li>▪ turyści</li> <li>▪ organizacje pozarządowe działające w sferze ekonomii społecznej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ władze samorządowe innych jednostek samorządowych</li> <li>▪ organizacje pozarządowe</li> <li>▪ Lokalna Grupa Działania</li> </ul>
<b>Korzyści bezpośrednie:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rozwój przedsiębiorczości na terenie gminy ze szczególnym uwzględnieniem drobnej działalności usługowej</li> <li>▪ wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy</li> <li>▪ wzrost liczby inwestycji na terenie gminy</li> <li>▪ powstanie nowych miejsc pracy oraz spadek bezrobocia</li> <li>▪ wzrost kwalifikacji zawodowych mieszkańców</li> <li>▪ wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ budżet gminy</li> <li>▪ pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe</li> <li>▪ dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WSL 2014 – 2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne</li> <li>▪ instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)</li> </ul>	

Źródło: Opracowanie własne

## **2.5. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami dokumentów wspólnotowych, krajowych i wojewódzkich o charakterze strategicznym**

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016 – 2022, a w szczególności jej cele strategiczne i operacyjne są zgodne z celami innych dokumentów strategicznych na szczeblu między-narodowym, krajowym i wojewódzkim. Poniżej przedstawiono analizę zgodności niniejszej Strategii z celami takich dokumentów.

### **Strategia UE Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu**

Strategia Europa 2020 jest dokumentem opracowanym przez Komisję Europejską, którego głównym celem jest określenie kierunków działań, których realizacja poskutkuje wyjściem z kryzysu i przygotowaniem gospodarki europejskiej na wyzwania czekające w okresie, na jaki Strategia została przygotowana. Strategia Europa 2020 została przyjęta przez Radę Europejską 17 czerwca 2010 roku. W Strategii podkreślona została potrzeba wspólnego działania państw członkowskich na rzecz wychodzenia z kryzysu oraz wdrażania reform umożliwiających stawienie czoła wyzwaniom związanym z globalizacją, starzeniem się społeczeństw czy rosnącą potrzebą racjonalnego wykorzystywania zasobów. W celu osiągnięcia powyższych założeń zaproponowano trzy podstawowe, wzajemnie wzmacniające się priorytety:

- wzrost inteligentny, czyli rozwój oparty na wiedzy i innowacjach,
- wzrost zrównoważony, czyli transformacja w kierunku gospodarki niskoemisyjnej, efektywnie korzystającej z zasobów i konkurencyjnej,
- wzrost sprzyjający włączeniu społecznemu, czyli wspieranie gospodarki o wysokim poziomie zatrudnienia i zapewniającej spójność: gospodarczą, społeczną i terytorialną.

W strategii wyznaczone zostały także cele Unii na 2020 rok. Zgodnie z nimi:

- wskaźnik zatrudnienia osób w wieku 20-64 lat powinien wynosić 75%,
- na inwestycje w badania i rozwój należy przeznaczyć 3% PKB Unii,
- należy osiągnąć cele „20/20/20” w zakresie klimatu i energii (w tym ograniczenie emisji dwutlenku węgla nawet o 30%, jeśli pozwolą na to warunki),
- liczbę osób przedwcześnie kończących naukę szkolną należy ograniczyć do 10%, a co najmniej 40% osób z młodego pokolenia powinno zdobywać wyższe wykształcenie,
- liczbę osób zagrożonych ubóstwem należy zmniejszyć o 20 mln.

Powyższe cele szczegółowe wpisują się w realizację trzech ogólnych priorytetów: inteligentny rozwój, zrównoważony rozwój, rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu.

Komisja w Strategii przedstawia siedem projektów przewodnich, które umożliwią postępy w ramach każdego z priorytetów tematycznych:

- „Unia innowacji” – wykorzystywanie działalności badawczo-rozwojowych do zwalczania takich problemów jak: zmiany klimatu, efektywność energetyczna, zasoby czy zmiany demograficzne,
- „Mobilna Młodzież” – poprawa warunków i podniesienie atrakcyjności europejskiego szkolnictwa wyższego oraz podniesienie poziomu kształcenia i szkolenia na każdym szczeblu edukacyjnym, a także poprawa sytuacji młodzieży na rynku pracy,
- „Europejska agenda cyfrowa” – osiągnięcie trwałych korzyści ekonomicznych i społecznych z jednolitego rynku cyfrowego, a przez to ułatwienie dostępu do szerokopasmowego Internetu,
- „Europa efektywnie korzystająca z zasobów” – wsparcie w kierunku niskoemisyjnego i efektywniejszego wykorzystania zasobów przez społeczeństwo; zwiększanie bezpieczeństwa energetycznego,
- „Polityka przemysłowa w erze globalizacji” – wsparcie przedsiębiorczości i pomoc w sprostaniu nowych wyzwań, wsparcie konkurencyjności przemysłu europejskiego, pomoc w wykorzystaniu możliwości wynikających z globalizacji i gospodarki przyjaznej środowisku,
- „Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia” – unowocześnianie rynków pracy związane z rosnącym bezrobociem, a także zapewnienie trwałości obecnych modeli społecznych,
- „Europejski program walki z ubóstwem” – zapewnienie spójności gospodarczej, społecznej i terytorialnej, zwiększenie świadomości i uznania pracy ludzi ubogich i zagrożonych wykluczeniem społecznym, umożliwiając im godne życie i aktywne uczestnictwo w życiu społecznym.

Cele zaplanowane do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016 – 2022 są zgodne z priorytetami, celami oraz założeniami projektów przewodnich Strategii Europa 2020.

Tabela 11. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Strategii UE Europa 2020

Strategia UE Europa 2020		Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022								
		CEL STRATEGICZNY								
		1		2		3		4		
		FUNKcjONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ		CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE		ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY		NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA		
		CELE OPERACYJNE								
INICJATYWA PRZEWODNIA	1	Europejska agenda cyfrowa	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych						
	2	Unia innowacji	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych						
	3	Mobilna młodzież	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	4	Europa efektywnie korzystająca z zasobów			2	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków				
					5	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia				
	5	Polityka przemysłowa w erze globalizacji							1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	6	Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia					1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
2							Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i wyposażenie placówek oświatowych			
7	Europejski program walki z ubóstwem					3	Podjęcie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu			

Źródło: Opracowanie własne

## **Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności**

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności jest dokumentem określającym główne trendy, wyzwania oraz koncepcję rozwoju kraju w perspektywie długookresowej, przyjętym przez Radę Ministrów w dniu 5 lutego 2013 roku.

Głównym celem dokumentu jest poprawa jakości życia Polaków, a głównym sposobem osiągnięcia tego celu jest stabilny i wysoki wzrost gospodarczy. Cel ten będzie osiągnięty poprzez realizację następujących celów strategicznych:

### **I. Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna:**

Cel 1. Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji.

Cel 2. Zmniejszanie długu publicznego i kontrola deficytu w cyklu koniunkturalnym.

Cel 3. Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki.

Cel 4. Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki.

### **II. Polska Cyfrowa:**

Cel 5. Stworzenie Polski Cyfrowej.

### **III. Kapitał Ludzki:**

Cel 6. Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state”.

### **IV. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko:**

Cel 7. Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska.

### **V. Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu:**

Cel 8. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Cel 9. Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego.

### **VI. Sprawne Państwo:**

Cel 10. Stworzenie sprawnego państwa jako modelu działania administracji publicznej.

### **VII. Kapitał społeczny:**

Cel 11. Wzrost społecznego kapitału rozwoju.

Tabela 12. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.		Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022							
		CEL STRATEGICZNY							
		1		2		3		4	
		FUNKcjONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ		CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE		ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY		NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA	
CELE STRATEGICZNE		CELE OPERACYJNE							
		1	Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych				
2	Polska Cyfrowa	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych						
3	Kapitał Ludzki	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
4	Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko	1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej	1	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego				
				2	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energo-tycznej budynków				
				3	Rozwój systemu gospodarki odpadami				
				4	Wdrożenie systemu zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska				
5	Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu	1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej	2	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energo-tycznej budynków	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
6	Sprawne Państwo					1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
7	Kapitał społeczny					3	Podjęcie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu		

## **Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo**

Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest główną strategią rozwojową w średnim horyzoncie czasowym, wskazuje strategiczne zadania państwa, których podjęcie w perspektywie najbliższych lat jest niezbędne, by wzmocnić procesy rozwojowe.

Strategia Rozwoju Kraju 2020 oparta jest na scenariuszu stabilnego rozwoju. Pomyślność realizacji wszystkich założonych w tej Strategii celów będzie uzależniona od wielu czynników zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych, które mogą wpływać na dostępność środków finansowych na jej realizację. Szczególne znaczenie będzie miał rozwój sytuacji w gospodarce światowej, a w szczególności w strefie euro.

**Celem głównym** Strategii staje się więc wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

**Celami strategicznymi** zawartymi w dokumencie są:

### **Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo:**

Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem.

Cel I.2. Zapewnienie środków na działania rozwojowe.

Cel.I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela.

### **Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka:**

Cel.II.1. Wzmocnienie stabilności makroekonomicznej.

Cel.II.2. Wzrost wydajności gospodarki.

Cel.II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki.

Cel.II.4. Rozwój kapitału ludzkiego.

Cel.II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych.

Cel.II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko.

Cel.II.7. Zwiększenie efektywności transportu.

### **Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna:**

Cel.III.1. Integracja społeczna.

Cel.III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych.

Cel.III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważonego rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Tabela 13. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo.		Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022								
		CEL STRATEGICZNY								
		1		2		3		4		
		FUNKcjONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ		CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE		ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY		NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA		
OBSZARY I CELE STRATEGICZNE		CELE OPERACYJNE								
		<p><b>I. Sprawne i efektywne państwo:</b>                      Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem.                      Cel I.2. Zapewnienie środków na działania rozwojowe.                      Cel I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela.</p> <p><b>II. Konkurencyjna gospodarka:</b>                      Cel II.1. Wzmocnienie stabilności makroekonomicznej.                      Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki.                      Cel II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki.                      Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego.                      Cel II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych.                      Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko.                      Cel II.7. Zwiększenie efektywności transportu.</p> <p><b>III. Spójność społeczna i terytorialna:</b>                      Cel III.1. Integracja społeczna.                      Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych.                      Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważonego rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.</p>	1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
2	Estetyzacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych				4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia				
3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej							1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy	
1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej		1	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie				
			2	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków						
	3		Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej	4	Wdrożenie systemu zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska	2	Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych			
				5	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia	1				
4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych						1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy		
1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej				1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie				
			2	Estetyzacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych					3	Podjęcie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu
			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych					4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia

Źródło: Opracowanie własne



## **Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie**

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010 – 2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie (KSRR) została przyjęta przez Radę Ministrów 13 lipca 2010 r. Jest to kompleksowy średniookresowy dokument strategiczny odnoszący się do prowadzenia polityki rozwoju społeczno-gospodarczego kraju w ujęciu wojewódzkim. Dokument ten określa cele i priorytety rozwoju Polski w wymiarze terytorialnym, zasady i instrumenty polityki regionalnej, nową rolę regionów w ramach polityki regionalnej oraz zarys mechanizmu koordynacji działań podejmowanych przez poszczególne resorty.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego wprowadza szereg modyfikacji sposobu planowania i prowadzenia polityki regionalnej w Polsce, a wraz z nimi różnych polityk publicznych mających największy wpływ na osiągnięcie celów określonych w stosunku do terytoriów. Wiele propozycji dotyczy zarządzania politykami ukierunkowanymi terytorialnie i obejmuje zagadnienia współpracy, koordynacji, efektywności, monitorowania i ewaluacji. KSRR zakłada także dalsze wzmacnianie roli regionów w osiągnięciu celów rozwojowych kraju i w związku z tym zawiera propozycje zmian roli samorządów wojewódzkich w tym procesie oraz modyfikacji sposobu udziału w nim innych podmiotów publicznych. Polityka regionalna jest w nim rozumiana szerzej niż dotychczas – jako interwencja publiczna realizująca cele rozwojowe kraju przez działania ukierunkowane terytorialnie, a których głównym poziomem planowania i realizacji pozostaje układ regionalny. Szczegółowe propozycje rozwiązań dotyczą przede wszystkim:

- odejścia od postrzegania polityki regionalnej wyłącznie przez zróżnicowania przestrzenne mierzone na poziomie regionów na rzecz wykorzystania potencjałów endogenicznych terytoriów dla osiągnięcia celów rozwoju kraju – kreowania wzrostu, zatrudnienia i spójności,
- odejścia od podziału na polityki inter- i intraregionalną, na rzecz jednej, wspólnej polityki (ze wspólnymi celami) określającej cele w odniesieniu do terytorium dla wszystkich podmiotów publicznych, każdy z tych podmiotów realizuje inne zadania zgodnie ze sferą swojej kompetencji,
- stymulowania konkurencyjności w skali regionalnej, krajowej i międzynarodowej, jak również wspomaganie rozprzestrzeniania procesów rozwoju z ośrodków najszybciej rozwijających się na pozostałe obszary kraju,
- większej efektywności działań w ramach polityki regionalnej przez skoncentrowanie interwencji polityki regionalnej na wybranych obszarach tematycznych i przestrzennych (obszarach strategicznej interwencji),
- wprowadzenia kompleksowego systemu integracji i koordynacji polityk publicznych mających istotny wpływ terytorialny z celami polityki regionalnej określonych dla poszczególnych terytoriów,
- wprowadzenia nowych instrumentów partnerstwa i koordynacji działań ukierunkowanych terytorialnie – kontraktu terytorialnego,

- racjonalizacji systemu zarządzania i finansowania polityk publicznych, przez określenie najbardziej efektywnego poziomu dostarczania usług publicznych,
- zwiększenia efektywności polityki regionalnej m.in. przez szerokie zastosowanie zasady warunkowości i mechanizmów konkurencji w dostępie do środków publicznych jako nagrody opartej o realizację założonych wskaźników rzeczowych,
- przemodelowania systemu finansowania polityki regionalnej przez oparcie go o wieloletni plan finansowy i kontrakty terytorialne.

Głównym celem jest efektywne wykorzystywanie specyficznych regionalnych i innych terytorialnych potencjałów rozwojowych dla osiągnięcia celów rozwoju kraju – wzrost, zatrudnienie i spójność w horyzoncie długookresowym. Dla polityki regionalnej do 2020 roku ustala się następujące cele strategiczne:

**Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”):**

- 1.1. Wzmacnianie funkcji metropolitarnych ośrodków wojewódzkich i integracja ich obszarów funkcjonalnych.
- 1.2. Tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania procesów rozwojowych i zwiększania ich absorpcji poza miastami wojewódzkimi.
- 1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw – działania tematyczne.

**Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”):**

- 2.1. Wzmacnianie spójności w układzie krajowym.
- 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i usług warunkujących możliwości rozwojowe.
- 2.3. Restrukturyzacja i rewitalizacja miast i innych obszarów trących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze.
- 2.4. Przewycięzanie niedogodności związanych z położeniem obszarów przygranicznych, szczególnie wzdłuż zewnętrznych granic UE.
- 2.5. Zwiększanie dostępności transportowej do ośrodków wojewódzkich na obszarach o niższej dostępności.

**Cel 3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”):**

- 3.1. Wzmocnienie strategicznego wymiaru polityki regionalnej.
- 3.2. Poprawa jakości zarządzania politykami publicznymi, w tym ich właściwe ukierunkowanie terytorialne.
- 3.3. Przebudowa i wzmocnienie koordynacji w systemie wieloszczeblowego zarządzania.
- 3.4. Wspomaganie budowania kapitału społecznego dla rozwoju regionalnego w oparciu o sieć współpracy między różnymi aktorami polityki regionalnej.

Tabela 14. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie.		Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022							
		CEL STRATEGICZNY							
		1		2		3		4	
		FUNKcjONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ		CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE		ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY		NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA	
CELE STRATEGICZNE		CELE OPERACYJNE							
		<b>Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”)</b>	1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1
2	Estetyzacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych				4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia	2	Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy	
3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej								
<b>Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”)</b>	1		Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej	1	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
				2	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków				
	3		Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej	4	Wdrożenie systemu zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska	2	Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i wyposażenie placówek oświatowych	3	Podjęcie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej
	4		Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	5	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia	1		4	Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej
<b>Cel 3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”)</b>	1		Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
	2		Estetyzacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych			3	Podjęcie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu		
	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych			4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia			

## STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO „ŚLĄSKIE 2020+”

Przedmiotowy dokument, będący aktualizacją Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2020”, uchwalonej przez Sejmik Województwa Śląskiego 17 lutego 2010 roku, stanowi plan samorządu województwa określający wizję rozwoju, cele oraz główne sposoby ich osiągnięcia w kontekście występujących uwarunkowań w perspektywie 2020 roku.

Władze regionalne w lutym 2012 roku ponownie podjęły działania zmierzające do aktualizacji zapisów tego najważniejszego dokumentu strategicznego regionu. Przesłankami aktualizacji były zmieniające się uwarunkowania rozwoju regionalnego zawarte m.in. w dokumentach szczebla krajowego, w tym, w szczególności *Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (KSRR)*; *Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 (KPZK)*; *Strategii Rozwoju Kraju 2020 (SRK)*; *Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności* oraz zestawie strategii krajowych o charakterze sektorowym, stanowiących ramy polityki rozwoju Polski. Strategie branżowe dotyczą: zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa; innowacyjności i efektywności gospodarki; rozwoju transportu; bezpieczeństwa energetycznego i środowiska; sprawnego państwa; kapitału społecznego; systemu bezpieczeństwa i rozwoju kapitału ludzkiego.

Proces aktualizacji Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2020” realizowany był również w zgodności z dokumentami programowymi Unii Europejskiej, w tym dokumentem *Europa 2020* oraz w spójności z tworzonym na szczeblu województwa *Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Śląskiego na lata 2014-2020*.

### Wizerunek województwa śląskiego w perspektywie 2020+

**Województwo śląskie będzie regionem zrównoważonego i trwałego rozwoju stwarzającym mieszkańcom korzystne warunki życia w oparciu o dostęp do usług publicznych o wysokim standardzie, o nowoczesnej i zaawansowanej technologicznie gospodarce oraz istotnym partnerem w procesie rozwoju Europy wykorzystującym zróżnicowane potencjały terytorialne i synergii pomiędzy partnerami procesu rozwoju.**

Osiągnięcie wizji wymaga skoncentrowania działań prowadzonych w regionie w czterech obszarach priorytetowych:

- **Nowoczesna gospodarka** – rozwijanie regionu opartego na wiedzy, kreującego własne i absorbującego pojawiające się innowacje, w tym technologiczne, atrakcyjnego i przyjaznego dla przedsiębiorców i inwestorów, wykorzystującego dorobek i tradycje przemysłowe regionu, potencjały i specjalizacje związane z nowoczesnymi przemysłami; istotą będzie wzmacnianie kapitału kreatywnego województwa i uczestnictwa w kształtowaniu europej-

skiej przestrzeni badawczej dla wzrostu gospodarczego regionu, wspieranie przedsiębiorczości oraz tworzenia i implementacji nowych technologii do przedsiębiorstw oraz unowocześnianie i wsparcie przemian sektorów tradycyjnych i rolnictwa.

- **Szanse rozwojowe mieszkańców** – zapewnienie powszechnego dostępu do podstawowych, regionalnych usług zdrowotnych i społecznych, uwzględniających potrzeby, w tym w zakresie bezpieczeństwa zdrowotnego, socjalnego i publicznego oraz tworzenie warunków do rozwoju usług upowszechniających aktywny styl życia i rozwój społeczeństwa obywatelskiego, rozwijanie kompetencji i wykształcenia mieszkańców różnych grup wiekowych umożliwiających wdrożenie usług i produktów zaawansowanych, w tym promocja i tworzenie warunków do rozwoju kształcenia przez całe życie, aktywizowanie zawodowo i społecznie mieszkańców regionu.
- **Przestrzeń** – rozwijanie regionu o przestrzeni ukształtowanej w sposób umożliwiający trwałość i harmonijność procesów rozwoju, uwzględniający rozbudowę oraz budowę infrastruktury ochrony środowiska i ograniczenie ryzyka środowiskowego w warunkach zmian klimatycznych i presji społecznej na regenerację środowiska naturalnego, jego zasobów i komponentów, rewitalizację terenów zdegradowanych, w tym poprzemysłowych oraz zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego mieszkańcom województwa poprzez rozwijanie usług, transfer i stosowanie technologii ochrony środowiska oraz ograniczanie i efektywne rozwiązywanie konfliktów przestrzennych; istotą jest tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i kształtowanie warunków rozwoju mieszkalnictwa oraz wzrost atrakcyjności przestrzeni publicznych i odnowa dzielnic mieszkaniowych, podlegających społecznemu wykluczeniu i degradacji środowiskowej, zintegrowanie układu sieci transportowej z metropolitalnym i aglomeracyjnym układem komunikacyjnym, rewitalizacja terenów kolejowych oraz ukształtowanie nowych źródeł generowania ruchu transportu pasażerskiego związanych z powstającymi strefami funkcjonalnymi.
- **Relacje z otoczeniem** – rozwijanie współpracy i partnerstwa wewnątrzregionalnego zarówno podmiotów publicznych, gospodarczych jak i mieszkańców; relacji międzyregionalnych w układach makroregionalnych, zarówno krajowych jak i transgranicznych, ukierunkowanych na realizację wspólnych wyzwań rozwojowych lub rozwiązywanie problemów międzyregionalnych oraz w wymiarze międzynarodowym poprzez uczestnictwo w sieciach współpracy i organizacjach o charakterze europejskim i globalnym.

Opierając się na wartościach województwa śląskiego realizacja Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego będzie wymagała podejmowania i integracji działań skupiających się na:

- poprawie jakości – modernizacji i rewitalizacji istniejącej infrastruktury społecznej i technicznej, zasobów środowiska oraz istniejącego systemu prowadzenia polityki rozwoju,
- podnoszeniu efektywności – wykorzystaniu istniejących zasobów i potencjałów w regionie oraz szans rozwojowych, realizowanej w regionie i w relacji z otoczeniem współpracy oraz instrumentów polityki rozwoju,
- kreacji – tworzeniu nowej infrastruktury i nowych rozwiązań organizacyjnych, w tym w zakresie współpracy i realizacji wspólnych przedsięwzięć, stworzenia nowych możliwości rozwoju, specjalizacji i nowych kompetencji oraz umiejętności mieszkańców.

Konkretyzacja powyższej WIZJI będzie się odbywała na drodze realizacji poniższych celów strategicznych i operacyjnych:

Obszar priorytetowy: (A) NOWOCZESNA GOSPODARKA

**1. Cel strategiczny: Województwo śląskie regionem nowoczesnej gospodarki rozwijającej się w oparciu o innowacyjność i kreatywność**

Cel operacyjny: A.1. Innowacyjne i kreatywne przedsiębiorstwa oraz produkty województwa

Cel operacyjny: A.2. Otwarty i atrakcyjny rynek pracy

Cel operacyjny: A.3. Konkurencyjna gospodarka województwa oparta na elastyczności i specjalizacji firm oraz strukturach sieciowych

Cel operacyjny: A.4. Przedsiębiorczość lokalna i społeczna wykorzystująca lokalne rynki i potencjały

Obszar priorytetowy: (B) SZANSE ROZWOJOWE MIESZKAŃCÓW

**2. Cel strategiczny: Województwo śląskie regionem o wysokiej jakości życia opierającej się na powszechnej dostępności do usług publicznych o wysokim standardzie**

Cel operacyjny: B.1. Poprawa kondycji zdrowotnej mieszkańców województwa

Cel operacyjny: B.2. Rozwój kompetencji, umiejętności i wzrost poziomu aktywności mieszkańców

Cel operacyjny: B.3. Harmonia społeczna i wysoki kapitał zaufania oraz dogodne warunki życia mieszkańców

Obszar priorytetowy: (C) PRZESTRZEŃ

**3. Cel strategiczny: Województwo śląskie regionem atrakcyjnej i funkcjonalnej przestrzeni**

Cel operacyjny: C.1. Zrównoważone wykorzystanie zasobów środowiska

Cel operacyjny: C.2. Zintegrowany rozwój ośrodków różnej rangi

Cel operacyjny: C.3. Wysoki poziom ładu przestrzennego i efektywne wykorzystanie przestrzeni

Obszar priorytetowy: (D) RELACJE Z OTOCZENIEM

**4. Cel strategiczny: Województwo śląskie regionem otwartym będącym istotnym partnerem rozwoju Europy**

Cel operacyjny: D.1. Współpraca z partnerami w otoczeniu

Cel operacyjny: D.2. Atrakcyjny wizerunek województwa śląskiego

Cel operacyjny: D.3. Region w sieci międzynarodowych i krajowych powiązań infrastrukturalnych

Tabela 15. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO „ŚLĄSKIE 2020+”

STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO „ŚLĄSKIE 2020+”		Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022							
		CEL STRATEGICZNY							
		1		2		3		4	
		FUNKcjONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ		CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE		ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY		NOWOCZESNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA	
CELE STRATEGICZNE		CELE OPERACYJNE							
		3	Województwo śląskie regionem atrakcyjnej i funkcjonalnej przestrzeni	1	Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej				
2	Estetyzacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych								
3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej								
1	Województwo śląskie regionem nowoczesnej gospodarki rozwijającej się w oparciu o innowacyjność i kreatywność								1
								2	Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy
2	Województwo śląskie regionem o wysokiej jakości życia opierającej się na powszechnej dostępności do usług publicznych o wysokim standardzie							1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie
								2	Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i wyposażenie placówek oświatowych
								3	Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu
								4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia
4	Województwo śląskie regionem otwartym będącym istotnym partnerem rozwoju Europy								

Źródło: Opracowanie własne

## **2.6. Źródła finansowania zadań planowanych do realizacji w ramach Strategii**

Osiągnięcie zakładanych w związku z realizacją Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016 – 2022 celów wymaga uruchomienia znacznych środków finansowych na realizację poszczególnych działań.

Ciężar realizacji postanowień Strategii muszą wziąć na siebie zarówno władze lokalne, jak i przedsiębiorcy oraz mieszkańcy. Ze względu na ograniczoną ilość środków finansowych jaką dysponuje samorząd lokalny, bardzo korzystną formą realizacji zadań publicznych może stać się partnerstwo publiczno-prywatne. Formuła takiej współpracy przyczynić się może do zwiększenia ilości oraz wartości realizowanych inwestycji. Stopień zaangażowania środków prywatnych może być także w takim przypadku dobrym miernikiem trafności wybranych do realizacji zadań.

Bardzo dużą szansę w zakresie pozyskiwania środków na realizację działań niezbędnych do osiągnięcia celów nakreślonych w ramach Strategii stwarza nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014 – 2020. Gmina Szczekociny zamierza aktywnie pozyskiwać środki na realizację zadań przyczyniających się do poprawy warunków życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego gminy.

Nakreślone w Strategii działania, których wdrożenie przyczyni się do osiągnięcia stanu wskazanego w wizji gminy na rok 2020 finansowane będą ze wszystkich dostępnych źródeł:

- budżet Gminy Szczekociny,
- budżet powiatu zawierciańskiego, województwa śląskiego i kraju,
- środki pomocowe instytucji zaangażowanych w realizację założeń niniejszego dokumentu,
- programy pomocowe Unii Europejskiej;
- środki instytucji finansowych oraz funduszy inwestycyjnych,
- środki inwestorów wewnętrznych i zewnętrznych,
- inne źródła.

Wymienione źródła finansowania nie stanowią zamkniętego katalogu. Wszyscy uczestnicy procesu wdrażania postanowień Strategii dołożą wszelkich starań, aby w jak największym stopniu wykorzystać pojawiające się możliwości finansowania poszczególnych działań.



**Tabela 16. Budżet Gminy Szczekociny w latach 2012-2015**

L.p.	Budżet	2012	2013	2014	2015
<b>I.</b>	<b>DOCHODY OGÓŁEM</b>	22 412 257	24 144 612	22 655 867	29 709 652
<b>1.</b>	<b>PODATKI I OPŁATY POBIERANE PRZEZ GMINĘ</b>	5 151 445	5 739 225	6 199 443	10 802 920
<b>1.1.</b>	· PODATEK ROLNY	815 258	888 076	902 644	896 013
<b>1.2.</b>	· PODATEK OD NIERUCHOMOŚCI	2 522 065	2 709 371	2 956 287	3 013 316
<b>1.3.</b>	· PODATEK LEŚNY	70 413	69 593	70 024	69 895
<b>1.4.</b>	· PODATEK OD ŚRODKÓW TRANSPORTOWYCH	235 827	279 401	270 412	261 752
<b>1.5.</b>	· PODATEK DOCHODOWY OD OSÓB FIZYCZNYCH PROWADZĄCYCH DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ	9 465	5 770	7 323	6 588
<b>1.6.</b>	PODATEK OD SPADKÓW I DAROWIZN	58 904	42 128	42 236	31 278
<b>1.7.</b>	· OPŁATA SKARBOWA	30 730	32 707	30 164	31 796
<b>1.8.</b>	· OPŁATA TARGOWA	334 616	358 324	313 408	409 584
<b>1.9.</b>	· POZOSTAŁE DOCHODY	1 074 167	1 353 855	1 606 945	6 082 198
<b>2.</b>	<b>UDZIAŁY W PODATKACH STANOWIĄCYCH DOCHÓD BUDŻETU PAŃSTWA</b>	3 715 464	4 182 256	4 101 108	4 205 643
<b>3.</b>	<b>DOTACJE CELOWE Z BUDŻETU PAŃSTWA</b>	4 736 031	5 076 049	4 257 631	4 789 433
<b>4.</b>	<b>ŚRODKI NA DOFINANSOWANIE ZADAŃ GMINY ZE ŹRÓDEŁ POZABUDŻETOWYCH z UE</b>	108 534	537 877	148 290	2 138 473
<b>5.</b>	<b>SUBWENCJA OGÓLNA</b>	8 700 783	8 609 205	7 949 395	7 773 183
<b>5.1.</b>	· SUBWENCJA WYRÓWNAWCZA	2 248 291	2 289 213	1 818 437	1 702 382
<b>5.2.</b>	SUBWENCJA OŚWIATOWA	6 452 492	6 319 992	6 130 958	6 070 801
<b>5.3.</b>	· SUBWENCJA RÓWNOWAŻĄCA	-	-	-	-
<b>II.</b>	<b>WYDATKI OGÓŁEM</b>	26 475 429	24 115 707	24 633 499	28 628 114
<b>1.</b>	WYDATKI INWESTYCYJNE	4 566 493	2 628 920	3 014 157	5 625 402
<b>2.</b>	<b>WYDATKI BIEŻĄCE</b>	21 908 936	21 486 787	21 619 342	23 002 712
<b>2.1.</b>	· WYNAGRODZENIA				
<b>2.2.</b>	· POCHODNE OD WYNAGRODZEŃ	11 511 389	10 664 465	10 814 952	11 286 055
<b>2.3.</b>	· WYDATKI RZECZOWE	9 175 547	8 780 836	8 626 402	9 806 704
<b>2.4.</b>	DOTACJE	1 222 000	2 041 486	2 177 988	1 909 953
<b>III.</b>	<b>WYNIK FINANSOWY</b>	- 4 063 172	+ 28 905	- 1 977 632	+ 1 081 538
<b>IV.</b>	<b>ŹRÓDŁO POKRYCIA DEFICYTU</b>	wolne środki, kredyt + pożyczka	-	kredyty + pożyczki	-
	STAN ZADŁUŻENIA NA KONIEC ROKU Z TYTUŁU ZACIĄGNIĘTYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK	7 159 274	7 159 274	9 293 181	8 070 197

Źródło: Opracowanie własne. Sporządzono na podstawie danych otrzymanych z Urzędu Miasta i Gminy Szczekociny

## 2.7. Strategiczna ocena oddziaływania na środowisko

Podstawę prawną do przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko stanowi Ustawa z dnia 3 października 2008 roku o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko (t.j. Dz. U. z 2016 r. poz. 353 z późn. zm.), w myśl której przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko wymagają projekty polityk, strategii, planów lub programów w określonych obszarach, wyznaczających ramy dla późniejszych realizacji przedsięwzięć, mogących znacząco oddziaływać na środowisko. W myśl art. 48 ww. ustawy organ opracowujący dokument po uzgodnieniu z właściwymi organami może odstąpić od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

### III. CZĘŚĆ WDROŻENIOWA

#### 1. Wdrażanie, ewaluacja i monitoring Strategii

System monitoringu i ewaluacji Strategii jest niezbędny, aby zagwarantować, że postanowienia przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022:

- będą konsekwentnie realizowane,
- zapewni się warunki instytucjonalne i organizacyjne do ich wdrażania,
- nastąpi weryfikacja zapisów dokumentu w odniesieniu do zmieniających się warunków otoczenia społeczno-gospodarczego.

Wdrożenie Strategii podzielone na poziomy zaprezentowane na poniższym rysunku:

Rysunek 5. Najważniejsze poziomy wdrażania Strategii



Źródło: Opracowanie własne

#### POZIOM ORGANIZACYJNY:

Strategia Rozwoju Gminy posiada kierunki działań, które stanowią wyzwania dla całej społeczności lokalnej oraz wszystkich instytucji niepublicznych i publicznych, które działają na rzecz rozwoju wspólnoty. Zasada współpracy i partnerstwa jest jednym z fundamentalnych elementów polityki strukturalnej Unii Europejskiej. Wdrażanie Strategii, zawierającej zadania będące w kompetencjach wielu lokalnych i ponadlokalnych organizacji, instytucji oraz środowisk, wymaga ścisłej współpracy i koordynacji pomiędzy zainteresowanymi stronami. Efektywność realizacji działań wyodrębnionych w Strategii, w dużej mierze będzie zależała od podmiotu zarządzającego jej wdrażaniem.

Wśród osób zaangażowanych w realizację Strategii mogą się znaleźć zarówno osoby biorące czynny udział przy opracowaniu dokumentu strategicznego jak również pracownicy innych komórek organizacyjnych Urzędu Miasta i Gminy Szczekociny. Do ich zadań należeć będzie

nadzorowanie procesu wdrażania Strategii oraz czuwanie nad realizacją jej celów na płaszczyźnie organizacyjnej. Osoba ta (lub osoby, w zależności od decyzji podmiotu) współpracować będzie z podmiotami odpowiedzialnymi za wdrażanie poszczególnych działań wynikających z celów strategicznych dokumentu. Zaangażowana też będzie w procesy pozyskiwania funduszy zewnętrznych na realizację zadań strategicznych oraz organizacja cyklicznych spotkań instytucji i partnerów z terenu Gminy.

Postęp realizacji kierunków rozwoju zawartych w dokumencie określany będzie poprzez monitorowanie wskaźników kontekstowych poszczególnych działań określonych w Strategii.

W celu zapewnienia właściwej realizacji Celów i Zadań ujętych w strategii wskazanym jest sporządzanie sprawozdań z realizacji Strategii Rozwoju Gminy. Sprawozdania winny się opierać na wartościach wskaźników przekazanych przez instytucje bezpośrednio odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań wynikających z dokumentu planistycznego.

Sprawozdanie stanowić będzie podstawę debaty na poziomie merytorycznym przez Radę Miasta i Gminy i inne instytucje publiczne.

#### POZIOM MERYTORYCZNY:

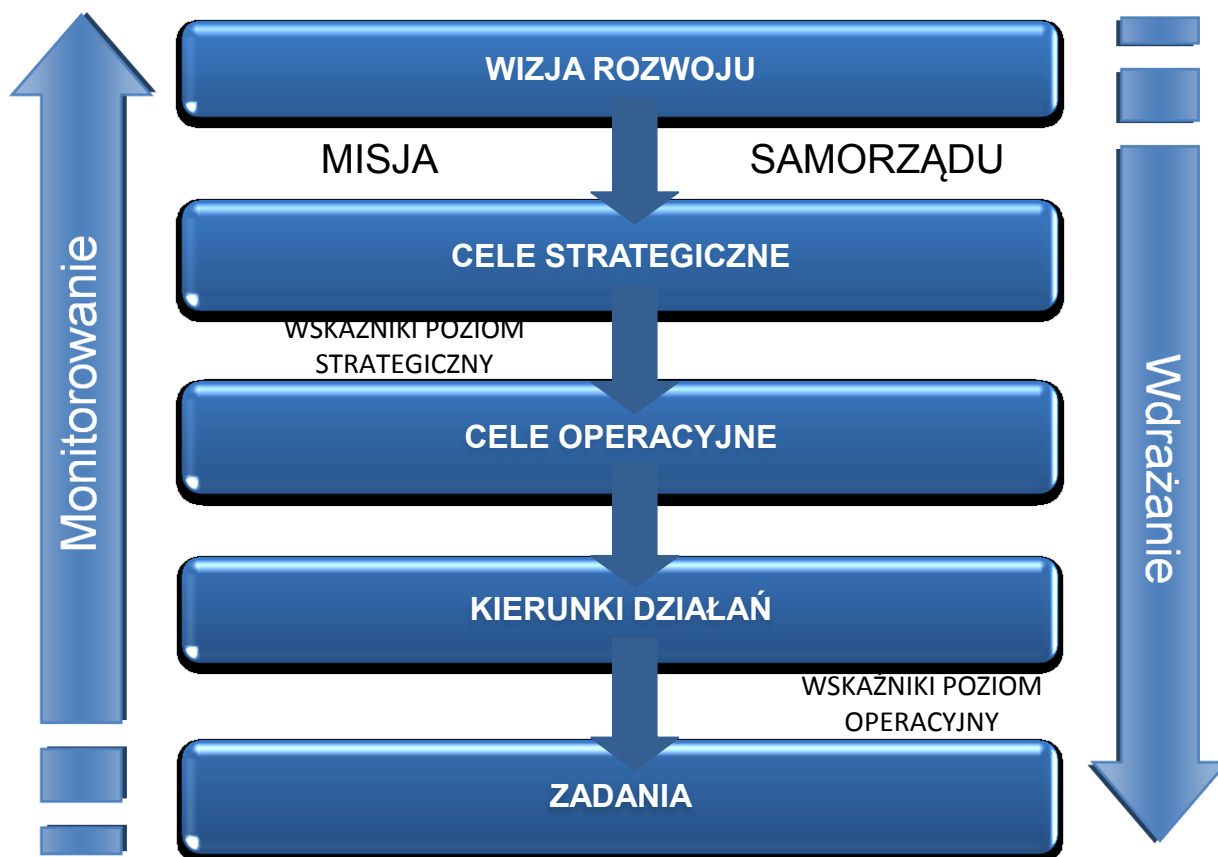
Poziom merytoryczny obejmuje decyzyjny element wdrażania i monitorowania działań zapisanych w dokumencie Strategii oraz ich ocenę i aktualizację. W celu zapewnienia właściwej realizacji Celów i Zadań ujętych w Strategii może zostać powołany zespół ds. monitoringu i ewaluacji strategii, w którego pracach mogą brać udział przedstawiciele wszystkich instytucji lokalnych koordynujących realizację zadań zapisanych w Strategii. W zależności od decyzji podmiotu wdrażającego, **zespół ds. monitoringu i ewaluacji strategii**, może zostać powołany na cały okres obejmujący realizację Strategii, celowo na okres opracowywania raportu z ewaluacji lub też może zostać zastąpiony przez osobę do której zadań należeć będzie monitoring i ewaluacja założonych celów i zadań.

Zasadnym jest by zespół ds. monitoringu i ewaluacji strategii spotykał się co najmniej raz w roku przed formułowaniem budżetu Gminy na rok następny. W trakcie spotkania nastąpi ocena realizacji celów strategii na podstawie sprawozdania z realizacji strategii. Na tej podstawie powinien zostać opracowany **raport rekomendacyjny działań strategicznych**, zawierający zadania priorytetowe oraz propozycje ewentualnych zmian strategii na rok następny.

Wnioski opracowane przez zespół przekazywane będą Burmistrzowi, który podejmować będzie decyzję o ich uwzględnieniu bez konieczności podejmowania uchwały o aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy lub o konieczności podjęcia takiej uchwały, jeżeli zaproponowane zmiany będą tego wymagać. Ocena realizacji celów i rekomendacje zmian w odniesieniu do konkretnych zadań powinny uwzględniać procedurę priorytetyzacji, czyli określenia wskazania zadań najpilniejszych i najbardziej potrzebnych pod względem rozwojowym.

Monitorowanie realizacji Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 odbywać się będzie na poziomie strategicznym i operacyjnym.

Rysunek 6. Schemat wdrażania i monitorowania Strategii na poziomie strategicznym i operacyjnym



Źródło: Opracowanie własne

Obecny kształt Strategii został opracowany w warunkach społecznych, ekonomicznych i politycznych, które są stanami dynamicznymi. Ewaluacja na poziomie strategicznym obejmować będzie systematyczne obserwowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Gminy, procesów zachodzących w otoczeniu oraz aktualizowaniu celów i priorytetów.

## 2. Wskaźniki realizacji Strategii

### Wskaźniki operacyjne i strategiczne

Zapisy Strategii zostały opracowane w warunkach społecznych, ekonomicznych i politycznych, które są stanami dynamicznymi. Ewaluacja na poziomie strategicznym obejmować będzie systematyczne obserwowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Gminy Szczekociny, procesów zachodzących w otoczeniu oraz aktualizowaniu celów i kierunków działania. Monitorowanie wdrażania dokumentu strategii na poziomie strategicznym przedstawia poniższa schemat:

Rysunek 7. Schemat monitorowania wdrażania Strategii na poziomie strategicznym



Źródło: Opracowanie własne

Ponadto, by zapewnić kontrolę nad stopniem realizacji poszczególnych celów niniejszej Strategii Rozwoju Gminy, opracowano listę rekomendowanych wskaźników operacyjnych – z podaniem źródła ich uzyskania. Mierniki te są używane przede wszystkim podczas monitoringu realizacji oraz aktualizacji dokumentu.

Za proces wdrażania realizacji Strategii odpowiedzialny będzie **zespół ds. realizacji strategii** lub poszczególni pracownicy Urzędu Miasta i Gminy upoważnieni przez Burmistrza.

Do zadań zespołu należeć będzie:

- dokonywanie analizy spójności zrealizowanych działań z celami strategicznymi,
- określanie rzeczywistego stopnia realizacji poszczególnych celów operacyjnych,
- zbieranie danych na koniec każdego roku kalendarzowego i przygotowywania **rocznych sprawozdań z wdrożenia dokumentu strategicznego**.

Lista mierników stanowi jedynie propozycję, która podczas prowadzenia procesów monitorowania i przeglądu strategicznego może być modyfikowana i uzupełniana.

Tabela 17. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze PRZESTRZEŃ i INFRASTRUKTURA

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
<b>CEL STRATEGICZNY 1. FUNKCJONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ</b>	1.1. Modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i komunalnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ długość wybudowanych/przebudowanych/remontowanych dróg</li> <li>▪ długość utwardzonych dróg</li> <li>▪ długość wybudowanej/zmodernizowanej sieci wodociągowej</li> <li>▪ długość wybudowanych odcinków sieci kanalizacyjnej</li> <li>▪ liczba wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków</li> <li>▪ liczba zmodernizowanych oczyszczalni ścieków, przepompowni</li> <li>▪ wskaźnik zwodociągowania gminy</li> <li>▪ wskaźnik skanalizowania gminy</li> <li>▪ długość powstałej lub zmodernizowanej sieci energooszczędnego oświetlenia</li> <li>▪ długość wyremontowanych chodników</li> <li>▪ liczba nowoutworzonych miejsc parkingowych</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski
	1.2. Estetyzacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba opracowanych, zaktualizowanych planów zagospodarowania przestrzennego</li> <li>▪ ilość terenów przygotowanych pod inwestycje</li> <li>▪ powierzchnia terenów pod budownictwo mieszkaniowe, usługowe i przemysłowe</li> <li>▪ ilość środków przeznaczonych na promocję terenów inwestycyjnych</li> <li>▪ liczba oznakowania poziomego dróg, skrzyżowań, znaków ograniczających prędkość, przebudowanych wjazdów z dróg gminnych na drogi wyższego rzędu</li> <li>▪ liczba wybudowanych przystanków, przydrożnych zatok</li> <li>▪ powierzchnia terenów zielonych na terenach rekreacyjnych i w centrach wsi podanych zabiegom pielęgnacji</li> <li>▪ liczba zinwentaryzowanych obiektów i zasobów przyrodniczych</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski
	1.3. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba wybudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych obiektów oświatowych</li> <li>▪ liczba wybudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych obiektów kulturalnych</li> <li>▪ liczba zmodernizowanych/poddanych termomodernizacji obiektów oświatowych i kulturalnych</li> <li>▪ liczba przebudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych obiektów sportowych</li> <li>▪ liczba wybudowanych/zmodernizowanych i wyposażonych placów zabaw</li> <li>▪ liczba zmodernizowanych lub rozbudowanych miejsc zorganizowanego wypoczynku</li> <li>▪ liczba gospodarstw domowych podłączonych do szerokopasmowego Internetu</li> <li>▪ liczba urządzeń ogólnodostępnych do rozwoju kultury, rekreacji i wypoczynku</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski

Źródło: Opracowanie własne

**Tabela 17. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze PRZESTRZEŃ i INFRASTRUKTURA - c.d.**

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
1.4.	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ długość wybudowanych sieci szerokopasmowych</li> <li>▪ liczba gospodarstw domowych podłączonych do szerokopasmowego Internetu</li> <li>▪ liczba osób objętych projektami związanymi z przeciwdziałaniem wykluczeniu cyfrowemu</li> <li>▪ liczba komputerów z dostępem do Internetu przekazanych osobom/rodzinom zagrożonych wykluczeniem cyfrowym</li> <li>▪ liczba usług publicznych dostępnych w formie elektronicznej</li> <li>▪ liczba mieszkańców korzystających z e-usług i e-administracji</li> <li>▪ liczba osób objętych bezpłatnym dostępem do Internetu</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski

Źródło: Opracowanie własne



Tabela 18. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze ŚRODOWISKO

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 2. CZYSSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE	2.1. Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej</li> <li>▪ liczba wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków</li> <li>▪ liczba zlikwidowanych i zrekultywowanych "dzikich" wysypisk odpadów</li> <li>▪ długość zmodernizowanej melioracji</li> <li>▪ liczba oznakowanych pomników przyrody oraz innych cennych przyrodniczo obiektów i terenów</li> <li>▪ liczba zinwentaryzowanych cennych przyrodniczo obiektów</li> <li>▪ liczba nowoutworzonych form ochrony przyrody</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski, Urząd Wojewódzki, RDOŚ
	2.2. Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba budynków użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji</li> <li>▪ liczba zainstalowanych systemów solarnych i fotowoltaicznych w budynkach użyteczności publicznej</li> <li>▪ liczba wybudowanych elektrowni wodnych</li> <li>▪ liczba działań wspierających zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> <li>▪ liczba zmodernizowanych systemów grzewczych</li> <li>▪ liczba akcji promujących wykorzystanie alternatywnych źródeł energii</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski
	2.3. Rozwój systemu gospodarki odpadami.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba gospodarstw domowych prowadzących selektywną zbiórkę odpadów</li> <li>▪ liczba podmiotów zajmujących się zbiórką odpadów</li> <li>▪ liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk śmieci</li> <li>▪ częstotliwość odbioru odpadów wielkogabarytowych i niebezpiecznych</li> <li>▪ liczba akcji edukacyjnych zakresie odpowiedniego segregowania odpadów</li> <li>▪ wartość udzielonego wsparcia w zakresie utylizacji odpadów niebezpiecznych</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 18. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze ŚRODOWISKO - c.d.

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 2. CZYSZE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE	2.4. Wdrożenie systemu zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba przeprowadzonych działań na rzecz ograniczenia emisji do atmosfery</li> <li>▪ liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk śmieci</li> <li>▪ liczba nałożonych kar za zanieczyszczanie środowiska</li> <li>▪ liczba zrealizowanych zadań w ramach planu gospodarki niskoemisyjnej</li> <li>▪ liczba wdrożonych programów mających na celu podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Urząd Marszałkowski, WFOŚiGW, NFOŚiGW
	2.5. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba wdrożonych programów edukacyjnych zmierzających do podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących ekologiczny styl życia</li> <li>▪ liczba zorganizowanych zajęć terenowych dla uczniów w ekologicznych gospodarstwach rolnych</li> <li>▪ liczba zorganizowanych akcji sprzątania świata</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 19. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze MIESZKAŃCY

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
<b>CEL STRATEGICZNY 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY</b>	3.1. Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba osób dorosłych doksztalających się</li> <li>▪ liczba kursów i szkoleń zorganizowanych dla osób dorosłych</li> <li>▪ liczba udzielonych stypendiów najzdolniejszym uczniom</li> <li>▪ liczba godzin zorganizowanych zajęć wyrównawczych</li> <li>▪ liczba uczniów biorących udział w zajęciach wyrównawczych</li> <li>▪ liczba godzin zorganizowanych zajęć pozalekcyjnych</li> <li>▪ liczba uczniów uczestniczących w zajęciach pozalekcyjnych</li> <li>▪ liczba uczniów objętych specjalnym programem opieki pedagogicznej</li> <li>▪ wskaźnik skolaryzacji</li> <li>▪ struktura wykształcenia mieszkańców</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS
	3.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba doposażonych szkół w materiały dydaktyczne</li> <li>▪ liczba komputerów przypadających na jednego ucznia</li> <li>▪ liczba komputerów z dostępem do Internetu przypadających na jednego ucznia</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS
	3.3. Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba dzieci i młodzieży objętych działaniami przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu</li> <li>▪ liczba osób starszych, którym zapewniono opiekę</li> <li>▪ liczba inicjatyw realizowanych przez NGO lub we współpracy JST z NGO</li> <li>▪ liczba zrealizowanych projektów mających na celu usuwanie barier architektonicznych utrudniających funkcjonowanie osobom z niepełnosprawnością</li> <li>▪ liczba osób dotkniętych przemocą objętych wsparciem</li> <li>▪ stopa bezrobocia</li> <li>▪ liczba bezrobotnych podejmujących zatrudnienie</li> <li>▪ liczba osób korzystających z pomocy społecznej</li> <li>▪ liczba osób żyjących w ubóstwie</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Starostwo Powiatowe, portal NGO, PUP, Urząd Wojewódzki

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 19. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze MIESZKAŃCY - c.d.

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY	3.4. Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ilość akcji promujących profilaktykę i ochronę zdrowia</li> <li>▪ liczba udzielonych porad lekarskich w skali roku</li> <li>▪ ilość lekarzy działających na terenie gminy</li> <li>▪ ilość przeprowadzonych badań profilaktycznych</li> <li>▪ liczba zrealizowanych projektów z zakresu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu liczba przeprowadzonych akcji profilaktycznych, prozdrowotnych</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS
	3.5. Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba wydarzeń kulturalnych organizowanych rocznie na terenie gminy</li> <li>▪ liczba osób uczestniczących w imprezach kulturalnych organizowanych na terenie gminy</li> <li>▪ ilość programów kultury weekendowej</li> <li>▪ liczba uczestników programów weekendowych</li> <li>▪ ilość nowopowstałych kół zainteresowań</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS
	3.6. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba przestępstw</li> <li>▪ liczba doposażonych jednostek zajmujących się utrzymaniem bezpieczeństwa na terenie gminy</li> <li>▪ liczba wypadków drogowych</li> <li>▪ liczba zainstalowanych kamer w systemie monitoringu wizyjnego</li> <li>▪ liczba wdrożonych projektów mających na celu poprawę poziomu bezpieczeństwa publicznego</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Komenda Powiatowa Policji

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 20. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze GOSPODARKA

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
<b>CEL STRATEGICZNY 4. NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA</b>	4.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba nowoutworzonych przedsiębiorstw</li> <li>▪ liczba przedsiębiorstw wdrażających nowe technologie produkcyjne</li> <li>▪ liczba udzielonych porad w zakresie zakładania i prowadzenie własnej działalności gospodarczej</li> <li>▪ struktura bezrobotnych według płci</li> <li>▪ stopa bezrobocia</li> <li>▪ liczba bezrobotnych kobiet podejmujących zatrudnienie</li> <li>▪ liczba osób biorących udział w kursach przekwalifikowujących</li> <li>▪ liczba osób znajdujących zatrudnienie w branży zgodnej z kierunkiem wykształcenia</li> <li>▪ liczba zorganizowanych szkoleń przy wykorzystaniu techniki e-learningu</li> <li>▪ wartość pozyskanych środków z Unii Europejskiej przez przedsiębiorców</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, PUP, Starostwa Powiatowe, Urząd Marszałkowski, CEIDG
	4.2. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ powierzchnia terenów przeznaczonych pod inwestycje</li> <li>▪ powierzchnia terenów uzbrojonych</li> <li>▪ liczba nowych podmiotów gospodarczych, które podjęły działalność na terenie gminy</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących atrakcyjność gospodarczą gminy</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Starostwa Powiatowe, Urząd Marszałkowski, CEIDG
	4.3. Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba zmodernizowanych gospodarstw rolnych</li> <li>▪ liczba gospodarstw rolnych posiadających certyfikat gospodarstwa ekologicznego</li> <li>▪ liczba nowych grup producenckich</li> <li>▪ liczba gospodarstw zrzeszonych w grupach producenckich</li> <li>▪ liczba gospodarstw rolnych / grup producenckich w klastrach rolno-spożywczych</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących ekologiczne rolnictwo</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących specjalizację w produkcji rolnej</li> <li>▪ wartość pozyskanych środków zewnętrznych na modernizację gospodarstw rolnych</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 20. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze GOSPODARKA - c.d.

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
<b>CEL STRATEGICZNY 4. NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA</b>	4.4. Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba osób podejmujących własną działalność gospodarczą</li> <li>▪ liczba rolników podejmujących pozarolnicze formy działalności</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących przedsiębiorcze postawy na etapie edukacji szkolnej</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących podejmowania oraz prowadzenia pozarolniczych form działalności gospodarczej</li> <li>▪ wartość pozyskanych środków zewnętrznych na modernizację gospodarstw lub podejmowanie pozarolniczych form działalności</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa
	4.5. Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba utworzonych gospodarstw agroturystycznych</li> <li>▪ liczba zmodernizowanych gospodarstw agroturystycznych</li> <li>▪ liczba przekształconych gospodarstw rolnych na gospodarstwa agroturystyczne</li> <li>▪ liczba zorganizowanych szkoleń w zakresie podejmowania i prowadzenia działalności agroturystycznej</li> <li>▪ liczba przeprowadzonych akcji promujących atrakcje turystyczne gminy (liczba wydanych broszur, ulotek, map, liczba osób odwiedzających strony internetowe poświęcone gminnym atrakcjom turystycznym)</li> <li>▪ wartość pozyskanych środków zewnętrznych na działalność w sferze turystyki</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa
	4.6. Wdrożenie nowoczesnego i efektywnego systemu promocji gminy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ liczba wejść na strony internetowe i profile poświęcone gminie</li> <li>▪ liczba pozycji figurujących w bazie podmiotów sfery turystycznej</li> <li>▪ liczba wydanych broszur, ulotek i map promujących atrakcyjność gminy</li> <li>▪ liczba udzielonych porad przez centrum informacji gminnej</li> </ul>	Urząd Gminy Szczekociny, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa

Źródło: Opracowanie własne

## PODSUMOWANIE

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 określa działania samorządu w zakresie rozwiązywania problemów społecznych i gospodarczych oraz określa pożądane kierunki ich rozwiązywania.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny zakłada realizację wielu powiązanych ze sobą działań i projektów. Niektóre z nich mogą być wykonywane niezależnie, ale wszystkie stanowią zwartą konstrukcję celu nadrzędnego, jakim jest: *„Wzrost poziomu życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego Miasta i Gminy Szczekociny, poprzez budowę i modernizację infrastruktury, wykorzystanie lokalnych zasobów i walorów środowiskowych, gospodarczych i społecznych oraz dogodnego położenia komunikacyjnego, przy jednoczesnym wzmocnieniu atrakcyjności inwestycyjnej Gminy w powiecie i regionie”*.

Jako długookresowy dokument planistyczny, będzie wymagała uszczegóławiania i precyzowania. Oznacza to, że w przyszłości cele i działania ujęte w Strategii powinny zostać uzupełnione o szczegółowe działania i projekty.

Skuteczność realizacji Strategii uzależniona będzie od wielu czynników, a przede wszystkim od zaangażowania administracji samorządowej, współdziałania instytucji i organizacji pozarządowych działających na terenie gminy i powiatu oraz wielkości pozyskanych środków finansowych.

Strategia Rozwoju Gminy Szczekociny na lata 2016-2022 jest szansą na optymalne wykorzystanie lokalnych zasobów przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych oraz potencjału wszystkich partnerów mogących mieć wpływ na rozwój społeczny i gospodarczy Gminy.

Realizacja Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny to szansa na uruchomienie procesów aktywizacji społeczności lokalnej, to wreszcie możliwość powoływania lokalnych koalicji, porozumień na rzecz realizacji konkretnych projektów infrastrukturalnych i programów społecznych.

Wykorzystanie tej szansy leży w głównej mierze w rękach administracji samorządowej, która może włączyć instytucje publiczne, przedsiębiorców i organizacje społeczne do współdziałania.

Paradoksalnie brak dostatecznej ilości środków finansowych powinien sprzyjać zacieśnianiu współpracy, optymalizowaniu rozwiązań, wyzwalamu oddolnych inicjatyw z wykorzystaniem całej infrastruktury społecznej i kapitału ludzkiego.

W rozwiązywanie problemów społeczno-gospodarczych Gminy, których skala i zasięg często przekracza możliwości działania pojedynczego samorządu powinny włączyć się wojewódzka

administracja rządowa i samorządowa, różni partnerzy publiczni i prywatni, a niektóre programy pomocy powinny być wspierane ze środków finansowych państwa.

Do takich nierozwiązywalnych na poziomie gminy problemów należy zaliczyć m.in.: zjawisko strukturalnego bezrobocia, niskie aspiracje życiowe i edukacyjne, migrację aktywnej i wykształconej młodzieży do dużych aglomeracji itp.

Strategia zawiera szczegółową diagnozę w zakresie sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy. Może stanowić bazę cennych informacji dla osób, instytucji, organizacji społecznych i pozarządowych z terenu Gminy i województwa śląskiego interesujących się Gminą Szczekociny w różnych aspektach: inwestycyjnym, turystycznym, naukowym, czy jako miejscem do pracy i zamieszkania.

Z pewnością dokument ten będzie z czasem odgrywał jeszcze większą rolę niż została mu przypisana w momencie jego tworzenia.



## Spis tabel

<b>Tabela 1.</b>	Analiza SWOT Gminy Szczekociny - SILNE i SŁABE STRONY
<b>Tabela 2.</b>	Analiza SWOT Gminy Szczekociny - SZANSE I ZAGROŻENIA
<b>Tabela 3.</b>	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 1 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny
<b>Tabela 4.</b>	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 2 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny
<b>Tabela 5.</b>	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 3 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny
<b>Tabela 6.</b>	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 4 Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny
<b>Tabela 7.</b>	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 1. FUNKcjONALNA, DOSTĘPNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA Z NOWOCZESNĄ I ZMODERNIZOWANĄ INFRASTRUKTURĄ
<b>Tabela 8.</b>	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 2. CZYSTE, ZADBANE I ZASOBNE ŚRODOWISKO NATURALNE
<b>Tabela 9.</b>	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 3. ZINTEGROWANI, AKTYWNI I WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY
<b>Tabela 10.</b>	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 4. NOWOCZESNA, INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA
<b>Tabela 11.</b>	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Strategii UE Europa 2020
<b>Tabela 12.</b>	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności
<b>Tabela 13.</b>	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo
<b>Tabela 14.</b>	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie
<b>Tabela 15.</b>	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny z celami STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO „ŚLĄSKIE 2020+”
<b>Tabela 16.</b>	Budżet Gminy Szczekociny w latach 2012-2015
<b>Tabela 17.</b>	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze PRZESTRZEŃ i INFRASTRUKTURA
<b>Tabela 18.</b>	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze ŚRODOWISKO
<b>Tabela 19.</b>	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze MIESZKAŃCY
<b>Tabela 20.</b>	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze GOSPODARKA

## Spis rysunków

<b>Rysunek 1.</b>	Schematyczne przedstawienie analizy
<b>Rysunek 2.</b>	SWOT Obszary problemowe i obszary wzrostu na terenie Gminy Szczekociny
<b>Rysunek 3.</b>	Obszary priorytetowe Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny
<b>Rysunek 4.</b>	Schemat prezentujący strukturę celów strategicznych, celów operacyjnych i kierunków działań Strategii Rozwoju Gminy Szczekociny
<b>Rysunek 5.</b>	Najważniejsze poziomy wdrażania Strategii
<b>Rysunek 6.</b>	Schemat wdrażania i monitorowania Strategii na poziomie strategicznym i operacyjnym
<b>Rysunek 7.</b>	Schemat monitorowania wdrażania Strategii na poziomie strategicznym